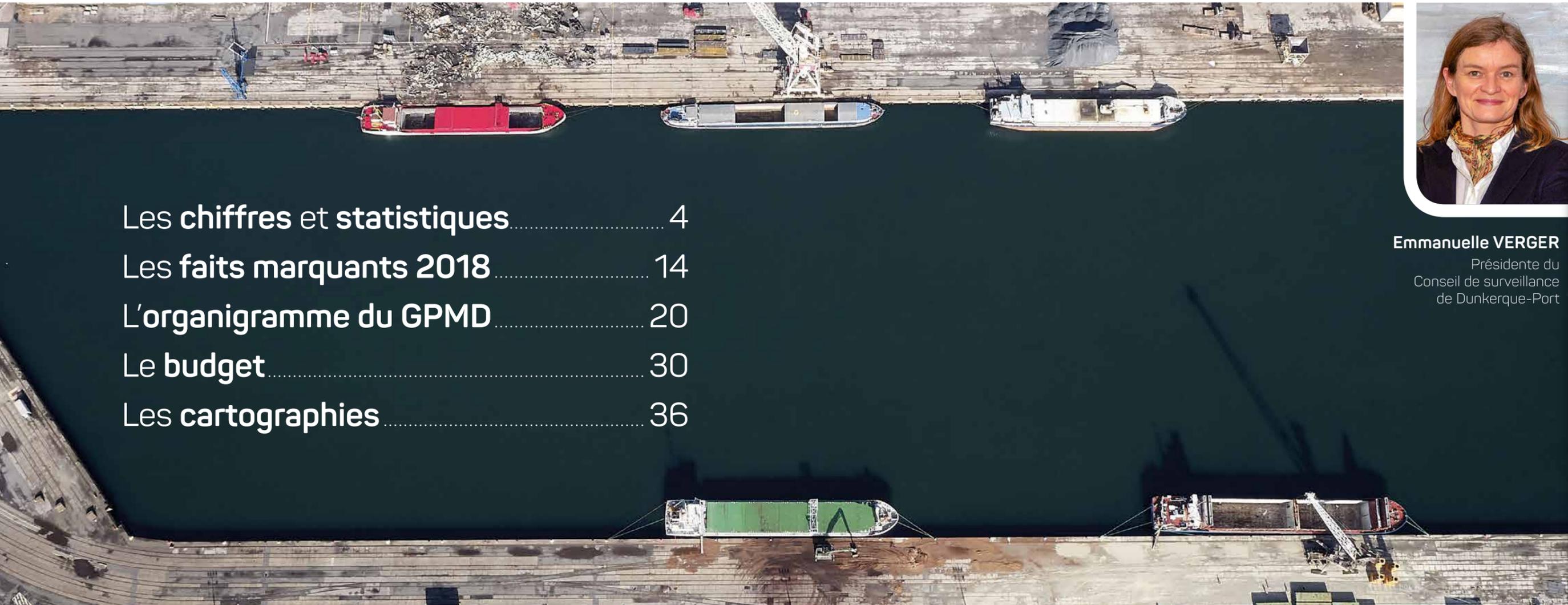


2019

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



DUNKERQUE
PORT



Les chiffres et statistiques.....	4
Les faits marquants 2018.....	14
L'organigramme du GPMD.....	20
Le budget.....	30
Les cartographies.....	36



Emmanuelle VERGER
Présidente du
Conseil de surveillance
de Dunkerque-Port

Dunkerque-Port a enchaîné les performances durant l'année 2018. Après plusieurs années de croissance continue, le port a traité 51,6 Mt, en hausse de 3 % par rapport à 2017.

Marquée par plusieurs records, cette année a été portée par le trafic des conteneurs qui totalise 422 000 EVP, en augmentation de 13 %. L'activité du Terminal des Flandres a profité à la fois de l'activité soutenue des lignes régulières existantes mais aussi de l'essor du transbordement depuis et vers la Péninsule Ibérique et le Nord de l'Angleterre.

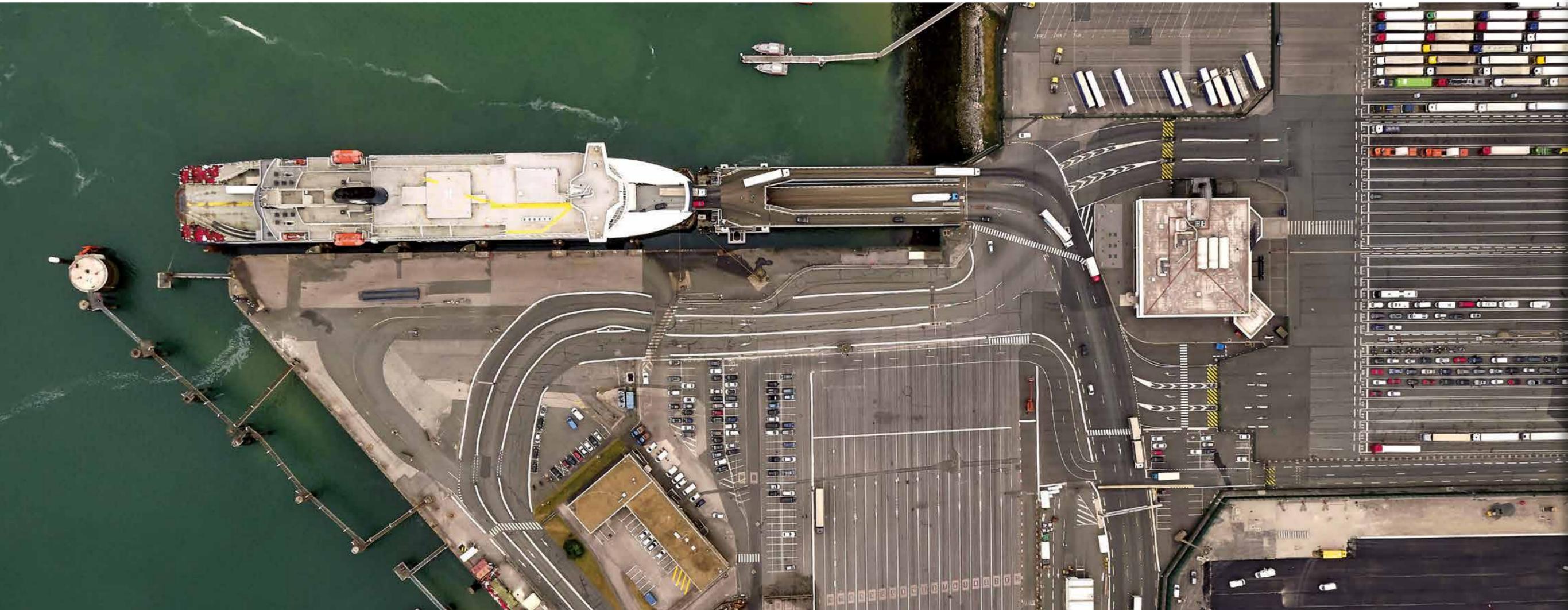
Le trafic de minerai a également établi un record porté par l'activité de l'usine dunkerquoise d'ArcelorMittal et par la bonne tenue des flux de transbordement au Quai à Pondéreux Ouest pour les autres usines du Groupe. Ce dernier franchit pour la première fois le cap des 15 Mt. Le trafic de charbon s'inscrit aussi en hausse de 7 %, à 6,4 Mt.

Les vracs liquides progressent de 8 % à 5,48 Mt portés par le GNL en hausse de 56 % à 1,71 Mt.

De nombreux temps forts ont marqué l'année écoulée : le premier rechargement de navire en GNL effectué avec succès au terminal méthanier, les travaux de réalisation du chantier de l'extension du Quai de Flandre, la décision du Groupe SNF Floerger d'implanter sa nouvelle usine à Gravelines, la poursuite du développement du transport combiné fluvial Nord Ports Shuttle (NPS), la tenue dans les locaux de Dunkerque-Port du Comité Interministériel de la Mer (CIMer) en présence du Premier Ministre Edouard Philippe et de 9 membres du gouvernement, la venue à Dunkerque-Port de Rodolphe Saadé, Président Directeur Général du Groupe CMA CGM à l'occasion de la signature d'une charte de partenariat pour l'exportation de la banane antillaise...

Enfin, cette année aura également été marquée par les travaux du terminal roulier rendus nécessaires dans un contexte de Brexit, Dunkerque-Port étant l'une des portes d'entrée naturelles depuis et vers le Royaume-Uni.

2018 restera une année majeure de la transition économique et écologique du port, pendant laquelle les équipes de l'établissement ont poursuivi la mise en œuvre du projet stratégique, du PA2D et du schéma directeur du patrimoine naturel avec les travaux de 25 hectares des mesures de notre nouvelle zone de développement industriel.



Les chiffres et statistiques

Trafic 2018
Navires / Passagers / Réparation navale
Conteneurs / Trafic roulier
Vracs secs / Céréales
Petits vracs solides / Produits pétroliers

DUNKERQUE
PORT

Trafic 2018

51,60 MT

+ 3 %

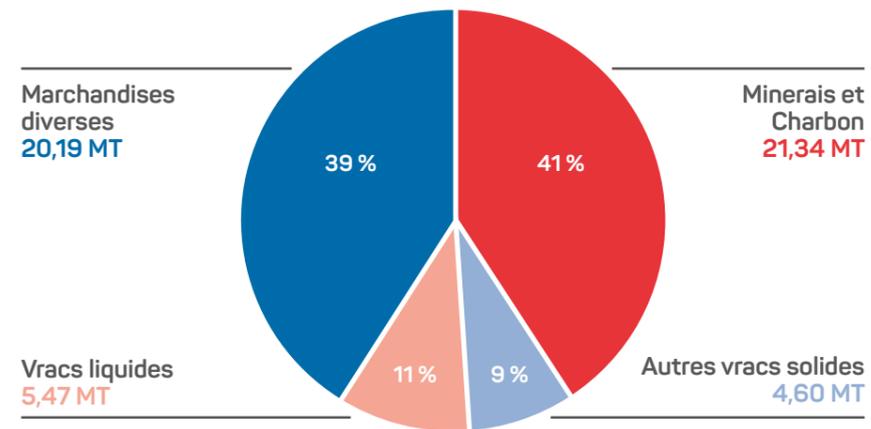


TABLEAU RÉCAPITULATIF DU TRAFIC (MT)

	2014	2015	2016	2017	2018
Hydrocarbures	4,73	3,51	3,34	3,44	3,37
Gaz	0,19	0,29	0,49	1,25	1,70
Autres liquides	0,73	0,41	0,44	0,36	0,40
Minerais	13,46	11,51	11,72	14,53	14,85
Charbon	5,16	5,10	5,36	6,01	6,48
Céréales	2,31	3,05	2,81	1,30	1,43
Autres solides	2,65	2,19	2,19	2,75	3,17
Roulier	13,93	16,26	18,17	16,18	15,57
Conteneurs	2,89	3,02	3,23	3,22	3,48
Autres divers	1,04	1,25	1,18	1,16	1,14
Total	47,1	46,6	48,9	50,2	51,6



Navires

6 397
escales

2014	6 194
2015	6 294
2016	6 017
2017	6 249
2018	6 397



Passagers

2,62
millions

2014	2 518 305
2015	3 197 796
2016	2 914 038
2017	2 674 902
2018	2 619 467



Réparation navale

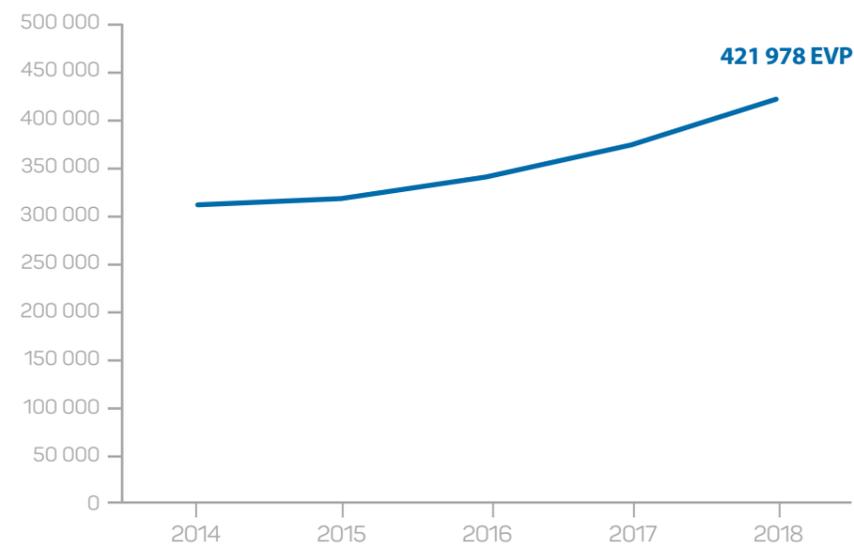
103
navires





Conteneurs

421 978 EVP

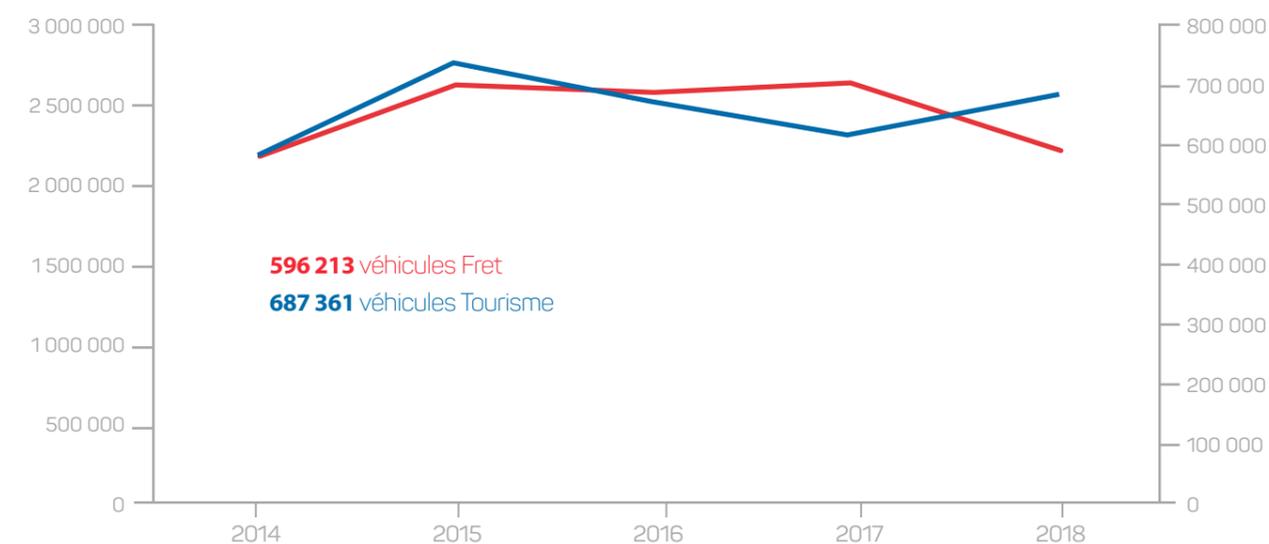


Années	ENTRÉES (E)		SORTIES (S)		TOTAL (E + S)	
	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage
2014	155 793	1 425	156 037	1 462	311 830	2 887
2015	161 998	1 506	156 273	1 511	318 271	3 017
2016	173 920	1 603	167 122	1 620	341 042	3 223
2017	193 538	1 581	179 886	1 635	373 423	3 216
2018	219 672	1 814	202 306	1 668	421 978	3 482



Trafic routier

15,6 MT



TONNAGE (en milliers de tonnes)			
Années	Entrées	Sorties	Total
2014	6 530	7 406	13 936
2015	7 436	8 825	16 261
2016	8 211	9 955	18 165
2017	7 450	8 734	16 185
2018	7 187	8 381	15 568

VÉHICULES			
Années	Fret	Tourismes	Total
2014	577 310	672 780	1 250 090
2015	696 489	819 043	1 515 532
2016	683 627	767 361	1 450 988
2017	699 590	611 861	1 311 451
2018	596 213	687 361	1 283 574

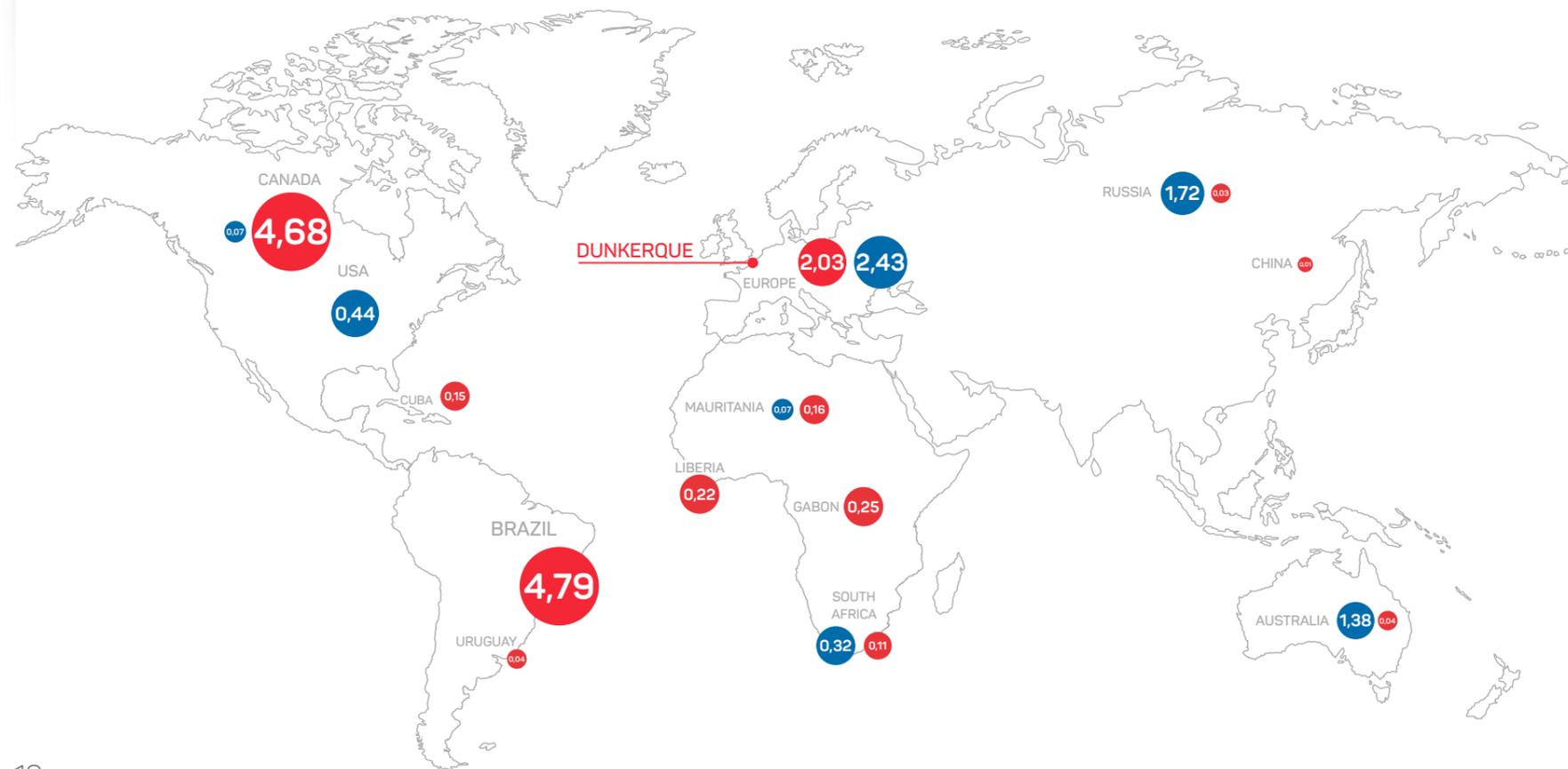




Vracs secs

12,50 MT de minerais

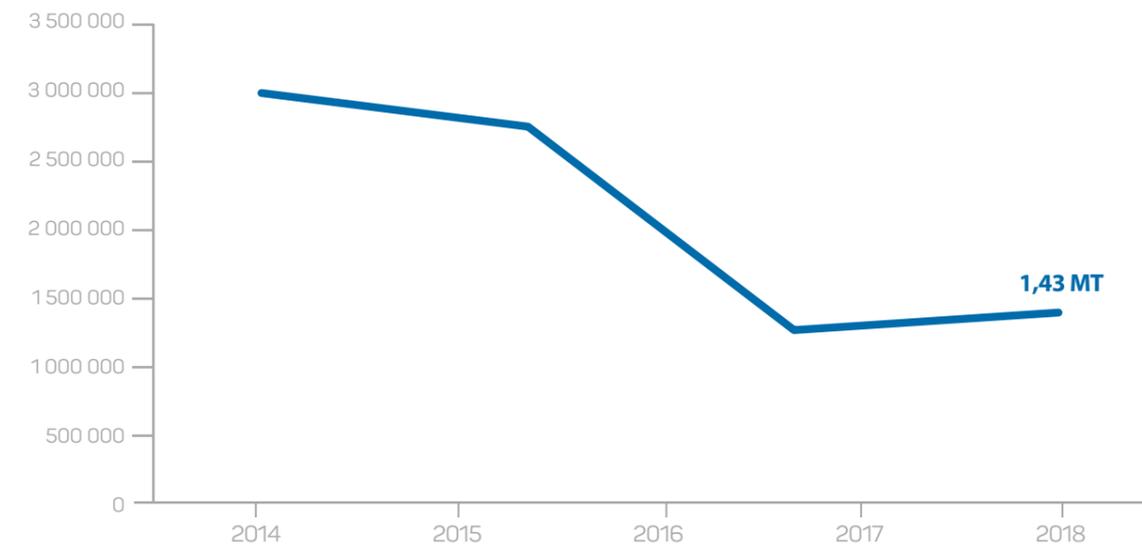
6,44 MT de charbon



Céréales

1,43 MT
en 2018

1,19 MT
campagne
céréalière
2017/2018

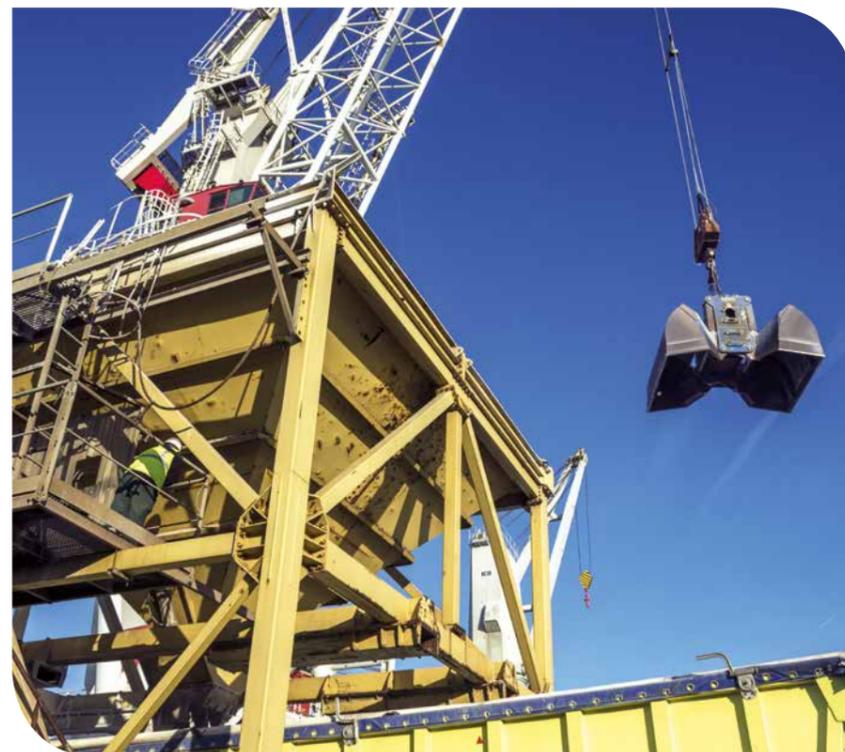




Petits vracs solides

3,17 MT

	2014	2015	2016	2017	2018
Laitiers, scories	351	278	164	691	700
Alumine	525	528	532	536	530
Coke de pétrole	285	59	93	118	302
Ciments	239	241	259	301	283
Sables communs et graviers	368	275	273	365	275
Sucre raffiné	77	57	68	148	208
Agrégats de granit	81	145	148	64	119
Bois de chauffage, pellets de bois				17	113
Ferraille	479	387	336	55	87
Carbonate	10	34	28	56	62
Sinter	2	38	10	29	50
Autres	219	146	275	369	440
Total	2 636	2 187	2 185	2 749	3 169

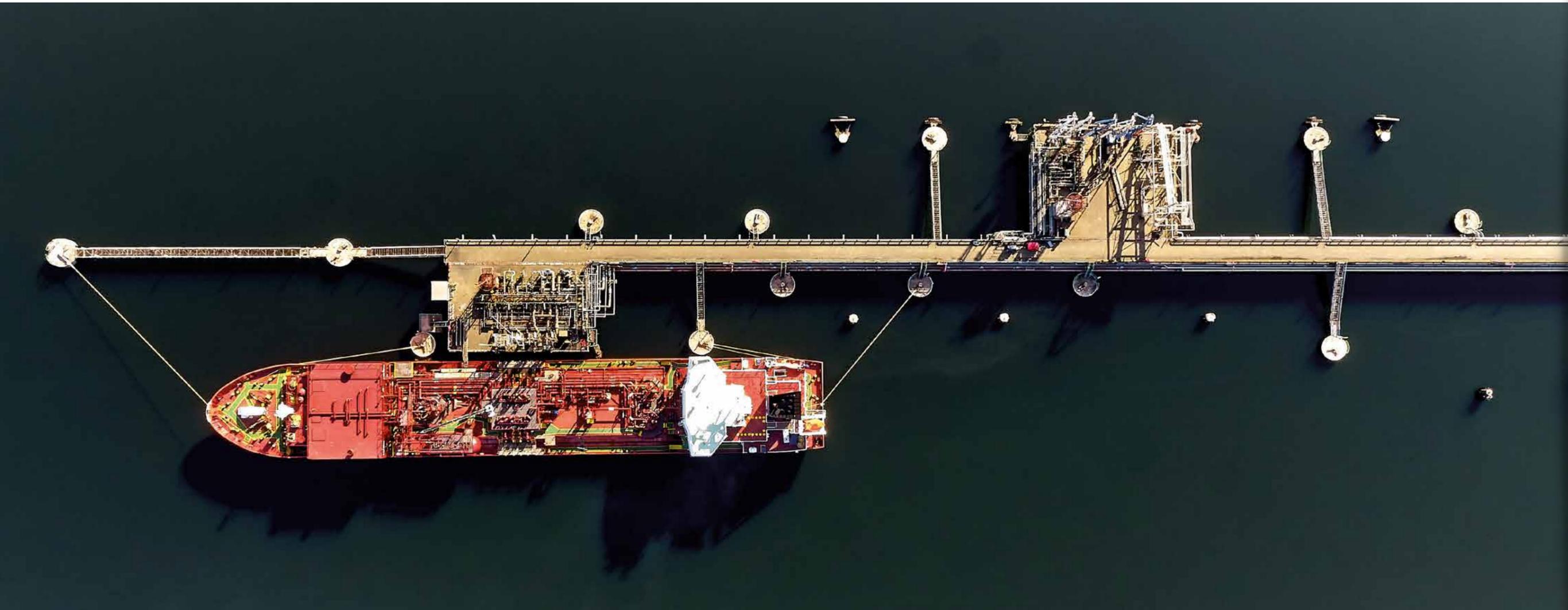


Produits pétroliers

5,10 MT

	2014	2015	2016	2017	2018
Hydrocarbure Raffiné	4 727	3 512	3 338	3 474	3 372
GNL	0	0	0	782	1 217
Autres Gaz	181	258	488	472	479
Total	4 908	3 770	3 826	4 728	5 068





Les faits marquants 2018

DUNKERQUE
PORT

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018 15



Janvier 2018

● **Clôture du Débat Public autour du projet CAP 2020** ①. Le Grand Port Maritime de Dunkerque (GPMD) se réjouit du Débat Public qui s'est déroulé du 18 septembre au 22 décembre 2017 autour du projet CAP 2020.

Au cours de ces trois mois d'échanges, menés par la Commission Particulière du Débat Public (CPDP), Dunkerque-Port a présenté son projet de nouveau bassin pour le conteneur, CAP 2020, un projet majeur pour l'économie portuaire et régionale et pour le territoire dunkerquois. Dunkerque-Port a participé aux 90 événements organisés dans ce cadre (réunions publiques, focus groupes, débats mobiles, séminaires thématiques) et répondu à toutes les sollicitations. Au travers des temps de rencontres organisés par la CPDP, chacun a pu apporter sa contribution qu'il soit professionnel du port, expert, habitant, membre d'associations, service de l'État, élu. Les résultats du questionnaire préparé par la CPDP, qui ont été présentés au cours de la réunion de clôture organisée le 19 décembre 2017, montrent tout l'intérêt porté au projet par le territoire : 78,5 % de taux de soutien au projet présenté par le port.

● **Premier rechargement de navire en GNL effectué avec succès au terminal méthanier** ②. Au lendemain de la réception du premier méthanier brise-glace sur le terminal méthanier de Dunkerque LNG,



les équipes du site ont effectué un premier rechargement de navire en GNL. Le navire « Provalys », d'une capacité de 153 000 m³, est le premier à bénéficier de ce service de rechargement proposé, depuis fin 2017, par Dunkerque LNG. Rechargé à partir du stock de GNL contenu dans les réservoirs du site, le « Provalys » a repris la mer lundi 29 janvier 2018. Ce nouveau service proposé par le terminal vient donc compléter efficacement son offre, en répondant à une forte demande du marché. Mis en service il y a un an, le terminal est déjà en plein développement pour satisfaire les besoins de ses clients et maintenir un haut niveau de performance (il a enregistré un trafic de 866 000 tonnes de GNL en 2017). C'est la raison pour laquelle une première modification destinée à proposer un service de rechargement « rapide » de navire (8 800 m³/h) est en cours. Cette modification apportera aux clients une flexibilité supplémentaire et complètera son offre de service.

Mars 2018

● **Dunkerque-Port poursuit l'extension du Quai de Flandre** ③. L'activité conteneurs du Port de



Dunkerque, localisée principalement au quai de Flandre, connaît une croissance forte et continue. Afin de poursuivre ce développement et pouvoir accueillir dans toutes les conditions maritimes les plus grands porte-conteneurs du monde, le Port de Dunkerque, en tant que Maître d'Ouvrage, a engagé en février 2017 les travaux de réalisation de l'extension du quai de Flandre. Cette extension permettra, à partir de 2019, à l'opérateur du terminal à conteneurs d'accueillir simultanément à quai deux porte-conteneurs megamax de nouvelle génération. Le quai de Flandre présentera ainsi, à l'issue des travaux, un linéaire total de 1 800 m, avec un tirant d'eau de 16,5 m à toutes conditions de marée pour deux postes à quai.

Il s'agit d'un chantier majeur et exemplaire par l'ampleur des terrassements, le volume de matériaux dragués et les techniques mises en œuvre pour la réalisation des futurs quais. Ce chantier est également remarquable sur le plan environnemental, au travers des mesures spécifiques qui sont mises en œuvre en continu sur site, durant les phases de chantier, et sur le plan social, au travers des 10 000 heures d'insertion intégrées dans le marché de génie civil, réservées

à des personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi. Ces travaux d'investissement entrent dans le cadre d'une stratégie de reconquête de l'hinterland de la Région Hauts-de-France.

● **Le groupe chimique Français de dimension internationale, SNF Floerger, qui étudiait l'implantation d'une nouvelle unité de production sur le Port de Dunkerque depuis maintenant trois ans, dont une année intense d'études techniques, a franchi une étape décisive en prenant sa décision d'investissement.** Le groupe SNF est un chimiste de spécialité, premier producteur mondial de polyacrylamides, des polymères hydrosolubles utilisés notamment pour le traitement de l'eau, l'optimisation des ressources naturelles, la production papetière et diverses applications de spécialité. L'État, la Région Hauts-de-France et la Communauté urbaine de Dunkerque se sont fortement mobilisés pour soutenir le projet tout au long de la phase d'études et de sélection des sites. En choisissant la plateforme chimique et industrialo-portuaire de Dunkerque, sur la commune de Gravelines, c'est un investissement initial de 160 millions



d'euros que le groupe vient de décider. Cette seule phase de mise en service engendrera la création d'environ 160 emplois directs. Le développement du site se fera ensuite de manière continue. Cette nouvelle activité aura des impacts significatifs en termes de trafics maritimes à l'export pour le Port et générera d'importantes commandes de sous-traitance vers l'ensemble des entreprises de services industriels du territoire.

● **Lancé en octobre 2013, le service de transport combiné fluvial NORD PORTS SHUTTLE (NPS) continue de se développer.** Lancé à l'origine entre Dunkerque, Lille LCT et Douges LDCT, ce service s'était déjà étendu au port de Béthune en novembre dernier. C'est désormais Valenciennes qui est connectée au réseau régional de transport fluvial de conteneurs. Depuis le 7 mai 2018, un automoteur fluvial de 48 EVP de capacité relie le terminal à conteneurs du port de Dunkerque (Terminal des Flandres) à l'un des terminaux portuaires intérieurs de Valenciennes (Anzin). Ce nouveau service a bien sûr vocation à desservir les autres terminaux de la métropole de Valenciennes.



Après avoir démarré un nouveau service fluvial conteneurisé entre Dunkerque et Valenciennes au mois de mai, NORD PORTS SHUTTLE (NPS) s'apprête à augmenter de façon très sensible sa capacité d'emport sur l'axe Dunkerque Douges, ceci afin de répondre à une demande en forte augmentation. Ainsi, en juin, NPS a de nouveau battu un record mensuel de trafic depuis et vers Dunkerque, avec près de 2 800 EVP. Le terminal de LDCT Douges est actuellement déjà desservi au moyen de 2 unités fluviales de 78 et 88 EVP, proposant 4 rotations par semaine pour une capacité de 330 EVP / semaine à l'import. À compter du 1^{er} septembre, une 3^e unité fluviale de 88 EVP a été alignée sur cet axe, faisant passer la capacité à plus de 500 EVP import et 6 escales par semaine.

● **Unifeeder, compagnie danoise spécialisée dans le transport maritime à courte distance, a mis en place, en août 2018, un nouveau service hebdomadaire au départ de Dunkerque, Terminal des Flandres, à destination du port anglais de Teesport et du port écossais de Grangemouth, en partenariat avec le groupe CMA CGM. Ce service escale à Dunkerque le jeudi, à Teesport le** .../...

.../... vendredi et à Grangemouth le vendredi/samedi. Après les services feeder vers l'Espagne, Unifeeder s'inscrit parfaitement dans la poursuite de la stratégie du port de Dunkerque dans le domaine du conteneur et du short sea shipping.

Septembre 2018

● Jeudi 6 septembre 2018, l'assemblée constitutive de l'association Dunkerque Port Center 5 a procédé à l'élection du conseil d'administration.

François Soulet de Brugière en est le président, Jean-Yves Frémont, adjoint au maire de Dunkerque et conseiller communautaire, le vice-président, Franck Gonsse, administrateur d'ACMAPOR, le secrétaire, tandis que Philippe Bertonèche, président d'ACMAPOR, assure la fonction de trésorier. Franck Dhersin, vice-président de la Communauté urbaine et du Conseil régional des Hauts-de-France, ainsi que Stéphane Raison, président du directoire du Grand port maritime complètent ce conseil d'administration. Fruit de la volonté commune du Grand Port Maritime de Dunkerque, de la Communauté Urbaine de Dunkerque, et de l'association ACPAPOR-Musée portuaire, la mise en place d'un Port Center à Dunkerque répond à un triple objectif :



- > Contribuer au dynamisme de la place portuaire en créant un lieu de connaissance, de valorisation et d'échanges autour des activités et métiers portuaires,
- > Affirmer l'identité maritime et portuaire de Dunkerque afin de renforcer l'attractivité du littoral de Flandre-Côte d'Opale, en concordance avec l'ensemble des ports maritimes et intérieurs des Hauts-de-France réunis dans le cadre de l'association Norlink Ports.
- > Ouvrir le port aux citoyens en communiquant sur ce qu'il est, ce qu'il fait et sur ses projets de développement.

● **Mi 2018, Dunkerque-Port a entrepris la réalisation des travaux de création d'un parking d'attente sécurisé 6 situé dans l'enceinte du terminal transmanche.** Cet équipement fait partie des dispositifs mis en œuvre en collaboration avec les autorités britanniques pour sécuriser les installations du terminal transmanche de Dunkerque et offrir des capacités de stationnement aux poids lourds. Le parking sécurisé s'adresse à destination de l'Angleterre depuis le port de Dunkerque. Il est géré par la compagnie de



ferries DFDS qui opère un départ de navire toutes les deux heures (12 traversées par jour) depuis Loon-Plage à destination de Douvres. Le parking offre un service supplémentaire proposé aux clients du terminal transmanche de Dunkerque qui évite aux poids lourds de stationner en amont du terminal et contribue à limiter les problématiques de stationnement sur le territoire portuaire. Il devrait améliorer grandement la situation des poids lourds le long des routes situées sur les communes de l'ouest de Dunkerque. Les chauffeurs ont la possibilité de choisir leur heure de départ via la ligne DFDS vers Douvres (enregistrement anticipé) et de patienter en zone sécurisée. Ils ont accès aux salons et installations du terminal transmanche. Côté sécurité, le parking est totalement sécurisé et équipé de hautes clôtures pourvues de systèmes de détection par caméras thermiques et de vidéo surveillance fonctionnant H 24 ainsi que d'un dispositif d'éclairage économe renforcé sur toute la périphérie du parking. Des patrouilles complètent ces dispositifs de sécurité. D'une superficie d'environ 3 ha, il peut accueillir environ 225 poids lourds.



Lors de l'inauguration : Patrice Vergriete, Président de la CUD, Sébastien Douvry, Operations Director France chez DFDS, Éric Rommel, Maire de Loon-Plage, Stéphane Raison et François Soulet de Brugière, de Dunkerque-Port.

Novembre 2018

● Édouard Philippe 7, Premier ministre s'est rendu à Dunkerque avec 9 membres du Gouvernement dont François de Rugy, ministre de la Transition écologique et solidaire.

Ils étaient tous rassemblés dans les locaux de Dunkerque-Port pour le comité interministériel de la mer (CIMer). Ce CIMer s'inscrit dans un contexte marqué par la perspective du Brexit qui mobilise l'État et les capacités d'adaptation de l'ensemble des acteurs. Le Comité a été notamment l'occasion de faire un point sur la transition écologique, à travers le développement des énergies marines renouvelables et les avancées des travaux lancés l'année dernière concernant le modèle économique et la gouvernance des grands ports maritimes. À l'issue de ce CIMer qui a rassemblé l'ensemble des acteurs de l'économie portuaire locale, le Premier Ministre et François de Rugy ont procédé au lancement de la phase finale de l'appel d'offres éolien en mer de Dunkerque. Les candidats disposeront de quatre mois pour remettre leurs offres, et le lauréat sera désigné au second trimestre 2019. Ce projet permettra d'attirer des entreprises vertes et de redyna-

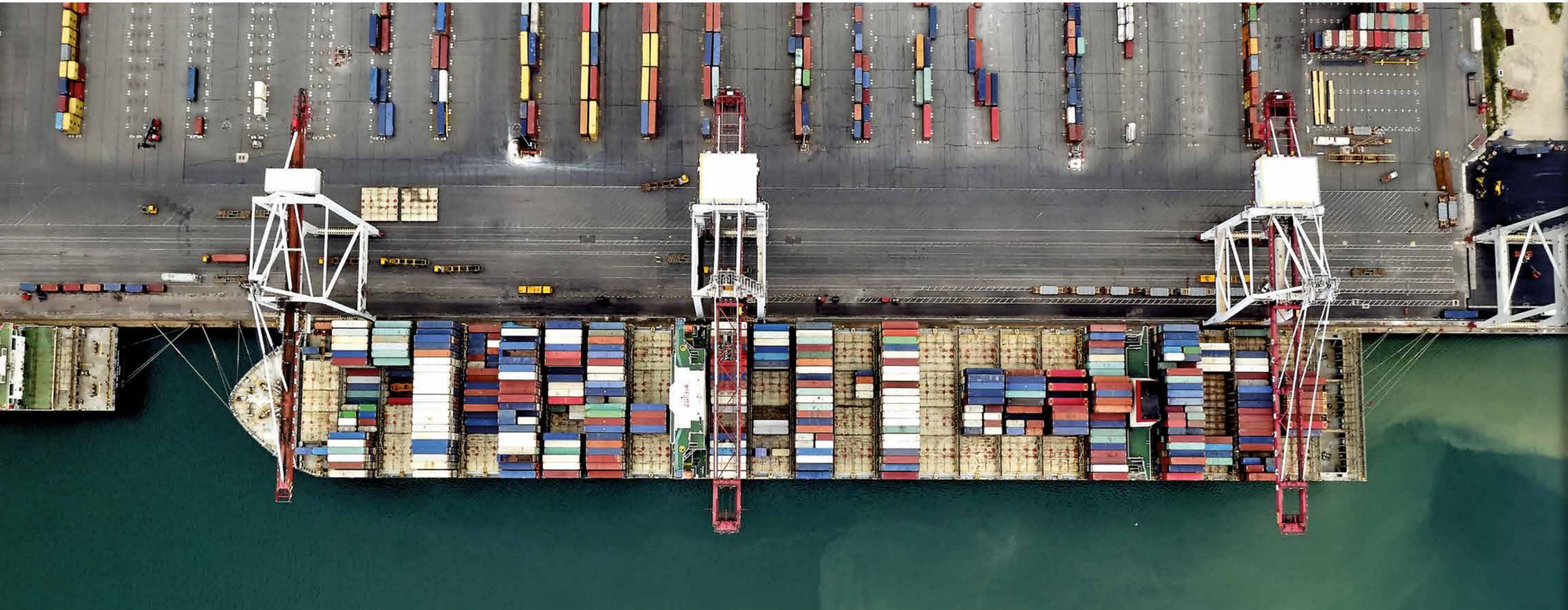


miser l'économie locale sous l'angle des énergies marines renouvelables. Suite au CIMer, Édouard Philippe a prononcé un discours d'annonce de 82 mesures, couvrant un large spectre des activités maritimes. Le Gouvernement a également annoncé des modifications quant aux régimes fiscaux et de comptabilité des ports. Deuxième sujet évoqué, le Brexit : « Le Gouvernement est particulièrement conscient des enjeux importants qu'implique pour les différents secteurs de l'économie maritime et portuaire, la sortie du Royaume-Uni de l'Union européenne. Il travaille dès à présent à anticiper les différents scénarii du Brexit, en lien notamment avec la Commission européenne, pour en éviter les effets négatifs et en dégager les opportunités éventuelles pour l'économie maritime ». Le Gouvernement annonce aussi plusieurs mesures environnementales et notamment un plan d'action pour favoriser l'utilisation du gaz naturel liquéfié (GNL).

● À l'occasion de la signature le 30 novembre à Dunkerque-Port d'une charte de partenariat pour l'exportation de la banane antillaise 8, Rodolphe Saadé, Président Directeur Général



du Groupe CMA CGM, a renouvelé le contrat de transport avec l'UGPBAN jusqu'en 2026 et a réaffirmé l'engagement du Groupe en faveur du développement économique des Antilles françaises. En 2019, le Groupe CMA CGM sera livré de 4 navires dédiés à la desserte des Antilles françaises. Le CMA CGM Fort de France, livré en janvier, sera le premier exemplaire d'une commande de quatre porte-conteneurs qui battront pavillon français. Chacun d'entre eux pourra transporter 3 300 EVP (équivalent vingt pieds) et disposera de 850 prises pour brancher les conteneurs réfrigérés (« Reefer ») permettant le transport des bananes dans des conditions de conservation optimale. Cette flotte modernisée de navires en propriété permettra de maintenir la qualité, la fiabilité et la régularité du service CMA CGM entre les Antilles et l'Europe et de réduire encore son empreinte environnementale. Le Groupe CMA CGM est un acteur de référence à Dunkerque-Port, port de déchargement des bananes antillaises. Actionnaire à 91 % du Terminal des Flandres, le Groupe opère six services reliant Dunkerque à l'Asie, au Moyen Orient, à l'Afrique de l'Ouest et à la Méditerranée, ce qui représente plus de 450 escales par an.



L'organigramme du GPMD

Le Directoire et l'équipe de direction
Le Conseil de surveillance
Le Comité d'audit
Le Conseil de développement

DUNKERQUE
PORT

Le Directoire et l'équipe de direction



Stéphane RAISON
Président du Directoire



Daniel DESCHODT
Directeur Commercial
Membre du Directoire



Julien LERNOULD
Directeur Financier /
Agent Comptable
Membre du Directoire



Christian MINET
Directeur de l'Exploitation
Membre du Directoire



**Marie-Françoise
BRUFFAERTS**
Chef de Cabinet



Benoît CARIS
Directeur Juridique,
de l'Organisation et des
Ressources Humaines



David LEFRANC
Directeur de
l'Aménagement et
de l'Environnement



Éric SOREL
Commandant de Port



Le Conseil de surveillance 2019



Emmanuelle VERGER
Présidente du
Conseil de surveillance
de Dunkerque-Port

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

Michel LALANDE
Préfet de la Région Hauts-de-France

Éric ÉTIENNE
Sous-Préfet de Dunkerque

Jean-Yves BELOTTE
Ingénieur Général des Ponts et Chaussées honoraire,
représentant le Ministre chargé des Ports Maritimes

Laurent TAPADINHAS
Directeur Régional de l'Environnement,
de l'Aménagement et du Logement de la région
des Hauts-de-France,
représentant le Ministre chargé de l'Environnement

Jean-Paul DEPECKER
représentant l'Agence des Participations de l'État

Adrien BICHET
Chef du bureau des transports à la direction du budget,
représentant le Ministre chargé du Budget

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Xavier BERTRAND
Président du Conseil régional des Hauts-de-France

Franck DHERSIN
Vice-Président du Conseil régional des Hauts-de-France

Martine ARLABOSSE
Conseillère Départementale du Nord

Patrice VERGRIETE
Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque,
Vice-Président du Conseil de surveillance

Jean-Yves FREMONT
Adjoint au Maire, représentant la Ville de Dunkerque

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Régis DEGELCKE
Président de la Société de Recherche de Synergies

Laurence JACQUES
Directrice Générale MINAFIN

François LAVALLEE
Président de la CCI Littoral des Hauts-de-France

François SOULET de BRUGIERE

Emmanuelle VERGER
Directrice Combustible Nucléaire EDF

MEMBRES PARTICIPANT DE DROIT AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nicolas TRIFT
Ingénieur en Chef des Ponts, Eaux et Forêts,
Commissaire du Gouvernement

Iris RABENJA
Contrôleur Général Économique et Financier

Geoffroy CAUDE
Ingénieur en Chef des Ponts, Eaux et Forêts,
Commissaire du Gouvernement adjoint

MEMBRES DU DIRECTOIRE

Stéphane RAISON
Président du directoire

Daniel DESCHODT
Directeur commercial

Christian MINET
Directeur de l'exploitation

Julien LERNOULD
Agent comptable, Directeur Financier

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL ET CADRES

Guy BOURBONNAUD
Représentant des cadres

Vincent HOGARD
Représentant des salariés

Christophe FERYN
Représentant des salariés



Le Comité d'audit

MEMBRES DU COMITÉ D'AUDIT

Jean-Yves BELOTTE

Président du Comité d'Audit

Représentant le Ministre chargé des ports maritimes

Jean-Paul DEPECKER

Représentant le Ministre des Finances et des Comptes Publics

Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche de Synergies

Franck DHERSIN

Vice-Président du Conseil Régional des Hauts-de-France, Maire de Tétéghem / Coudekerque-Village

MEMBRES DE DROIT

Nicolas TRIFT

Commissaire du Gouvernement, Sous-directeur des Ports et du Transport Fluvial

Iris RABENJA

Contrôleur Général Économique et Financier

Geoffroy CAUDE

Commissaire du Gouvernement Adjoint

Le Comité d'Audit a poursuivi sa mission d'accompagnement du Directoire et de rapport au Conseil de Surveillance en leur communiquant avis et recommandations. En 2018, il a notamment :

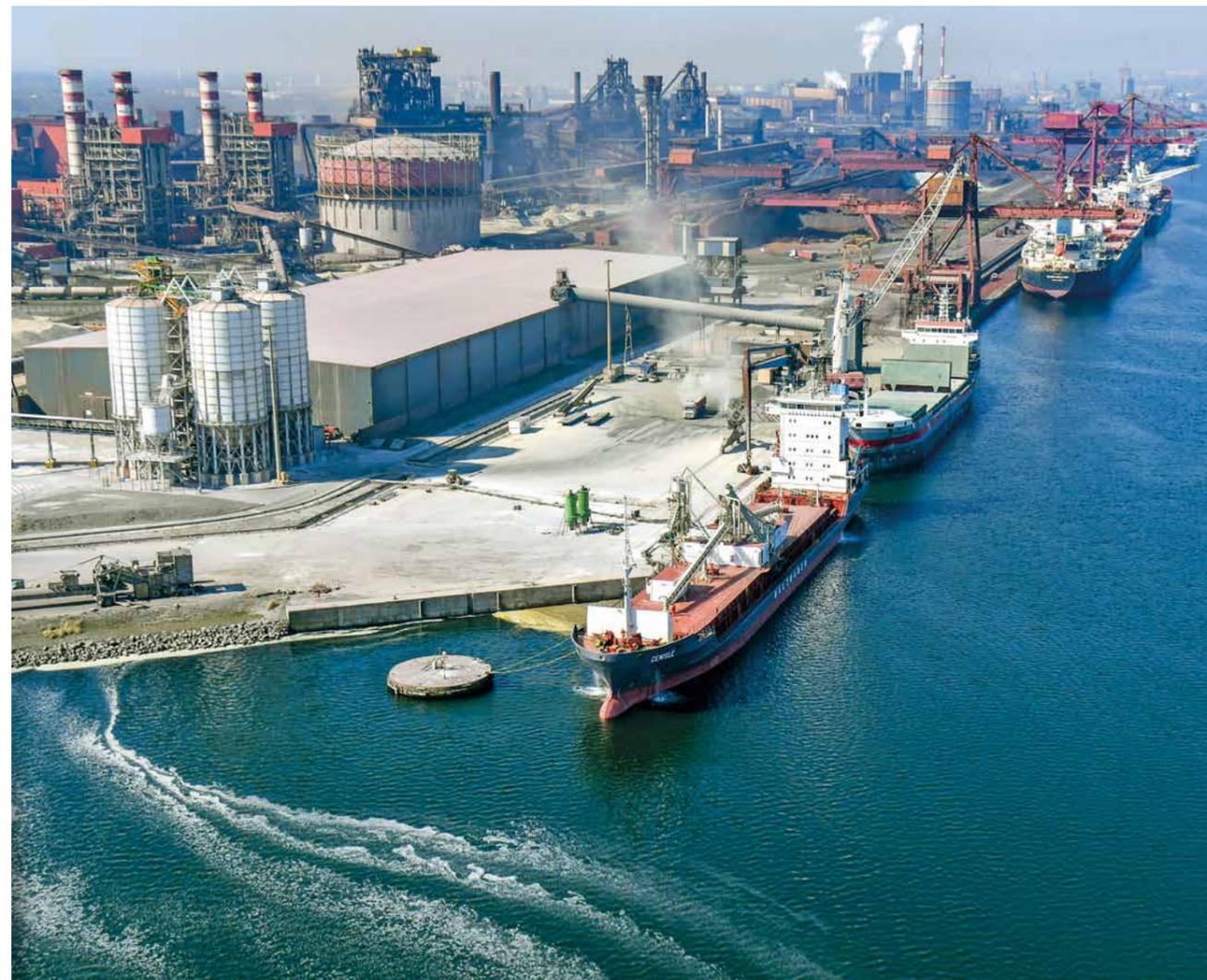
● Exerçé ses activités habituelles :

- > De contrôle des comptes en lien avec les Commissaires aux Comptes, lorsqu'il y avait lieu, de traitement de litiges et de prise en compte de l'évolution de la réglementation (impôt sur les sociétés, taxes foncières),
- > D'examen avant leur présentation au Conseil de Surveillance des documents financiers (budget initial et rectificatif, projet stratégique, politique tarifaire en s'appuyant sur la comptabilité analytique),
- > De suivi de dossiers, notamment l'élargissement de la desserte ferroviaire, le renouvellement des Commissaires aux Comptes et la réévaluation des immobilisations.

● Examiné, souvent lors de plusieurs réunions :

- > L'élaboration du projet « CAP 2020 », notamment les composantes financières, socioéconomiques, ainsi que le suivi du débat public qui s'est clôturé en 2018,

Il a également examiné les actions conduites en termes de maîtrise des risques, la politique de conservation et d'entretien du patrimoine, le bilan social ainsi que le suivi des emprunts.



Le Conseil de développement



FRÉDÉRIC BARRA
Président du
Conseil de développement
de Dunkerque-Port

1^{er} COLLÈGE REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

Hervé GAUDUCHEAU
Président de l'Union Maritime et Commerciale

Stéphane CORNU,
Président du Syndicat Professionnel
des Entreprises de Manutention

David FONTAINE,
Responsable de l'agence CMA CGM de Dunkerque

Philippe FASQUELLE,
Président du Syndicat des Transitaires

Julien LEMESRE,
Président du Syndicat des Pilotes

Dominique PAIR,
Chef d'établissement d'ArcelorMittal Dunkerque

Laurent BUE,
Président de la SICA Nord-Céréales

Juan VAZQUEZ,
Président de Dunkerque LNG

Luc VAN HOLZAET,
Directeur Général du groupe CONHEXA

2^e COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

- **Au titre des représentants des salariés des entreprises de manutention portuaire**

Franck GONSSE,
Secrétaire Général de la CNTPA

Anthony PINEE,
Délégué syndical, CNTPA

- **Au titre des représentants des salariés des autres entreprises**

David CAPPELLO,
Représentant de l'Union Locale CGT

3^e COLLÈGE REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU DE LEURS GROUPEMENTS SITUÉS SUR LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

- **Communauté Urbaine de Dunkerque**

David BAILLEUL (suppléant : Léon DEVLOIES)

André HENNEBERT (suppléant : Philippe EYMERY)

Gérard GOURVIL (suppléant : Sony CLINQUART)

Isabelle MARCHYLLIE (suppléante : Florence VANHILLE)

- **Commune de Dunkerque**

Jean-Yves FREMONT (suppléant : Bernard MONTET)

- **Commune de Gravelines**

Bertrand RINGOT (suppléant : Bernard FAUCON)

- **Commune de Loon-Plage**

Éric ROMMEL (suppléant : Jean-Marie LIVOURY)

- **Conseil départemental du Nord**

Paul CHRISTOPHE (suppléante : Martine ARLABOSSE)

- **Conseil régional des Hauts-de-France**

Valérie VANHERSEL (suppléante : Edith VARET)

4^e COLLÈGE PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

Nicolas FOURNIER, Président de l'ADELFA

Bernard BRIL, Président de l'association GOELAND

Bernard ANDRIES, Fédération des Chasseurs du Nord

Isabelle MATYKOWSKI, Directrice Territoriale Nord/Pas-de-Calais de VNF

Pascal SAINSON, Président du groupe EUROPORTE

Frédéric BARRA, Directeur Général de BARRA SNM

Kasper MOOS, Vice-Président du groupe DFDS

Luc COUSIN, Directeur d'Eqiom

Jacques PATRIS, Président de l'ATMO, représentant de l'Agence de l'Eau

MEMBRES DE DROIT

- **M. le Préfet de Région Hauts-de-France** ou ses représentants

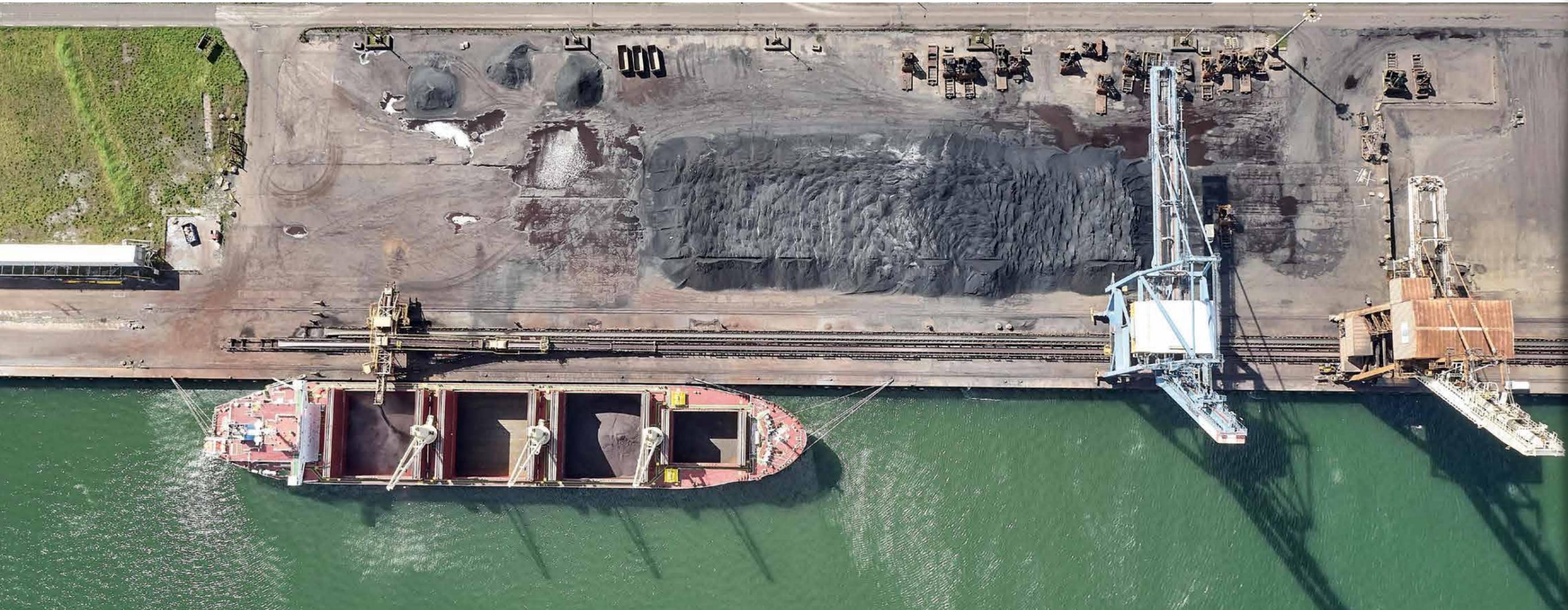
- **M. le Préfet Maritime** ou son représentant

- **M. le Commissaire du Gouvernement**
ou son représentant

- **M^{me} le Contrôleur Général Économique et Financier**

- **M^{me} la Présidente du Conseil de Surveillance**

- **Les membres du Directoire du Grand Port Maritime de Dunkerque**



Le budget

Investissements 2018
Bilan 2018
Perspectives 2019

DUNKERQUE
PORT

Investissements 2018

65 M€

+ 23 %

L'année 2018 a été marquée par la poursuite des travaux d'extension du quai de Flandre au Port Ouest et le démarrage des travaux d'aménagement de la plateforme Dunkerque Logistique International Sud. Ces opérations ont pour objectif la poursuite du développement de la filière « conteneurs » à Dunkerque, permettant d'y accueillir les plus grands navires de la flotte mondiale dans des conditions optimales, ainsi que les entrepôts et infrastructures adaptées.

2018 a par ailleurs été une année favorable au développement de l'industrie sur le territoire, avec plusieurs implantations d'entreprises et la mise à disposition d'une plateforme à l'intention de l'entreprise SNF Floerger. Dunkerque-Port a également engagé une première phase de terrassements relative à la future Zone Industrielle Grande Industrie, à proximité de l'autoroute A16.

Les travaux relatifs à la séparation du réseau ferré portuaire du réseau ferré national ainsi que différents travaux permettant de renforcer la sécurité et la fluidité des flux transmanche, engagés depuis 2016, se sont poursuivis en 2018.

Enfin, en termes de rénovations, l'écluse Watier comme les réseaux électriques du Port Est et du Port Central ont bénéficié de programmes d'investissements spécifiques.

Dunkerque-Port aura ainsi en 2018 pratiquement finalisé la mise en œuvre de son Projet Stratégique 2014-2018.



Bilan 2018

Les principales opérations d'investissement réalisées en 2018

- La réalisation des travaux d'extension du quai de Flandre (terminal à conteneurs) : **28,6 M€**
- La poursuite des travaux d'aménagement de la zone Dunkerque Logistique International Sud (DLI Sud) : **6,5 M€**
- Démarrage des travaux de la zone Grandes Industries (ZGI) : **2,4 M€**
- La poursuite des travaux relatifs à la séparation du réseau ferré portuaire et du réseau ferré national : **6 M€**
- Préparation de la plateforme industrielle pour SNF Floerger : **1,9 M€**
- La poursuite des travaux de renforcement des mesures de sécurité du terminal Transmanche : **4,6 M€**
- La réalisation de l'alimentation électrique des navires à quai : **1,6 M€**



- La rénovation et l'amélioration de l'écluse Watier : **1,8 M€**
- La réorganisation et la rénovation des réseaux électriques des ports Est et Central : **1,2 M€**

Dunkerque-Port a bénéficié du soutien à hauteur de plus de 20 M€ de ses partenaires :

l'Union Européenne / FEDER, l'État, la Région Hauts-de-France, la Communauté Urbaine de Dunkerque, l'Agence de l'Eau et l'UKBF.



Perspectives 2019

48 M€

Approuvés par le Conseil de Surveillance le 30 novembre 2018

- Finalisation des travaux d'extension du quai de Flandre (terminal à conteneurs) : **10 M€**
- Poursuite des travaux d'aménagement de la zone Grandes Industries : **6 M€**
- Poursuite des travaux d'aménagement de la zone Dunkerque Logistique International Sud : **3,6 M€**
- L'achèvement de la première alimentation électrique à quai des navires : **1,2 M€**
- Poursuite des études relatives au projet CAP 2020 : **2,4 M€**
- Finalisation de la plateforme SNF : **2 M€**
- Renforcement des ouvrages de défense contre la mer : **1 M€**
- La création d'un nouveau poste source électrique au port Ouest : **2 M€**

L'année 2019 sera principalement consacrée à la finalisation des travaux sur le Port Ouest

Le programme d'investissement sera principalement consacré à la poursuite des grands projets de développement du Port Ouest, avec notamment la mise en service de l'extension du quai de Flandre intégrant le premier branchement électrique à quai de porte-conteneurs en France, la mise en service d'une première phase de la Zone Grandes Industries et de la desserte routière de la zone Dunkerque Logistique International Sud.

Par ailleurs, les travaux relatifs à la séparation du réseau ferré portuaire et du réseau ferré national s'achèveront en 2019.

Dunkerque-Port poursuivra son effort de maintien en conditions opérationnelles de son patrimoine, avec un programme de gros entretien sur ses ouvrages (quais, écluses, ouvrages fluviaux et la mise aux normes du bâti).

Dunkerque-Port s'engage également à réaliser les travaux nécessaires à la mise en œuvre du Brexit afin que ce dernier n'ait pas d'impact sur les flux de marchandises à l'échelle du port.

Les études relatives au projet d'extension du bassin Atlantique pour la filière conteneur se poursuivront en 2019, en phase avec la définition par Dunkerque-Port de son futur Projet Stratégique 2019-2023.

Pour mettre en œuvre ce programme d'investissements, Dunkerque-Port s'appuiera, cette année encore, sur le soutien de ses partenaires, en particulier l'État et la Région Hauts-de-France dans le cadre du Contrat de Plan État-Région 2015-2020, l'Union Européenne, la Communauté Urbaine de Dunkerque, l'Agence de l'Eau et l'UKBF.

Les cartographies

Plan du Port
Port Ouest
Port Central
Port Est

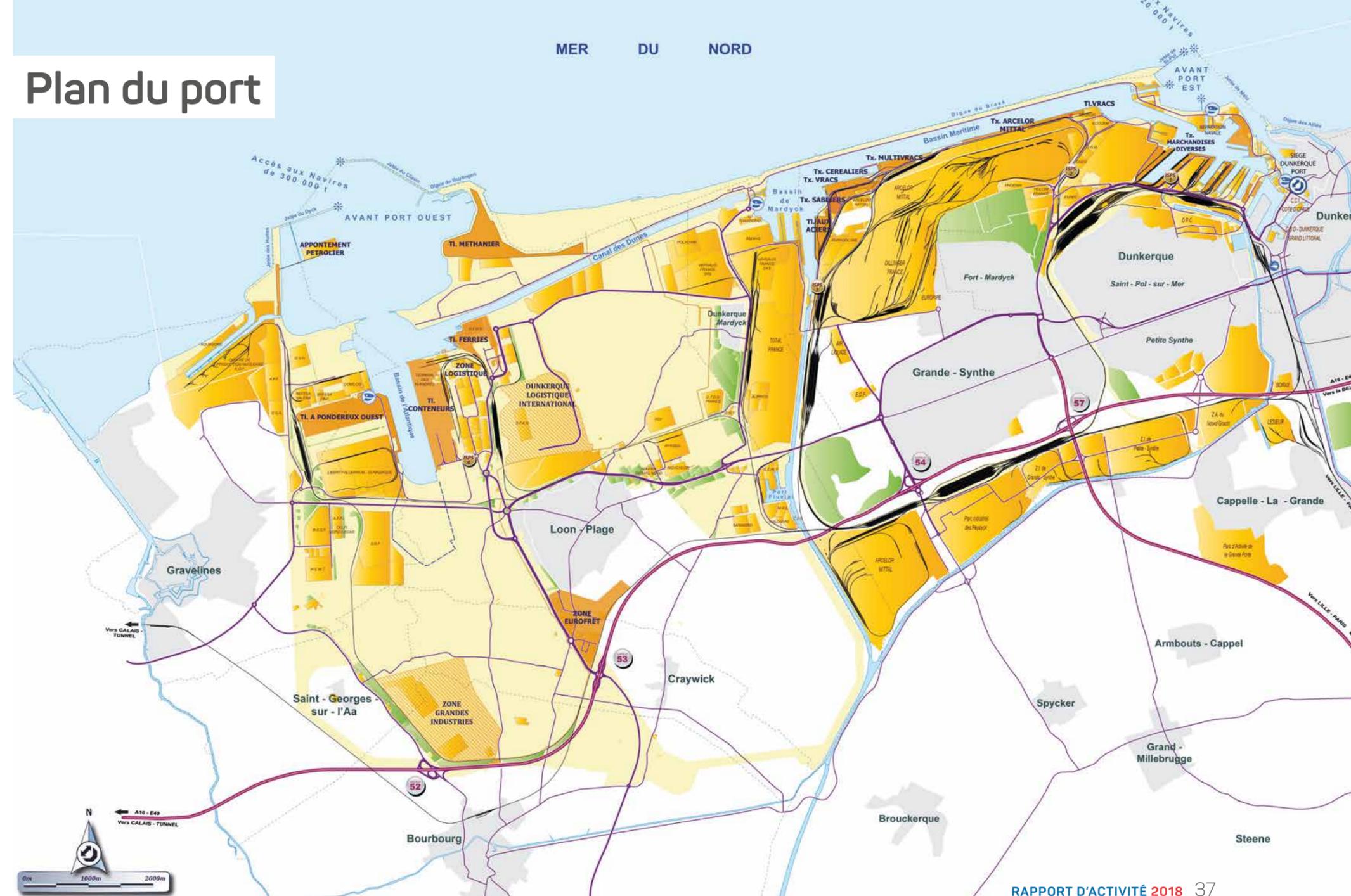
DUNKERQUE
PORT

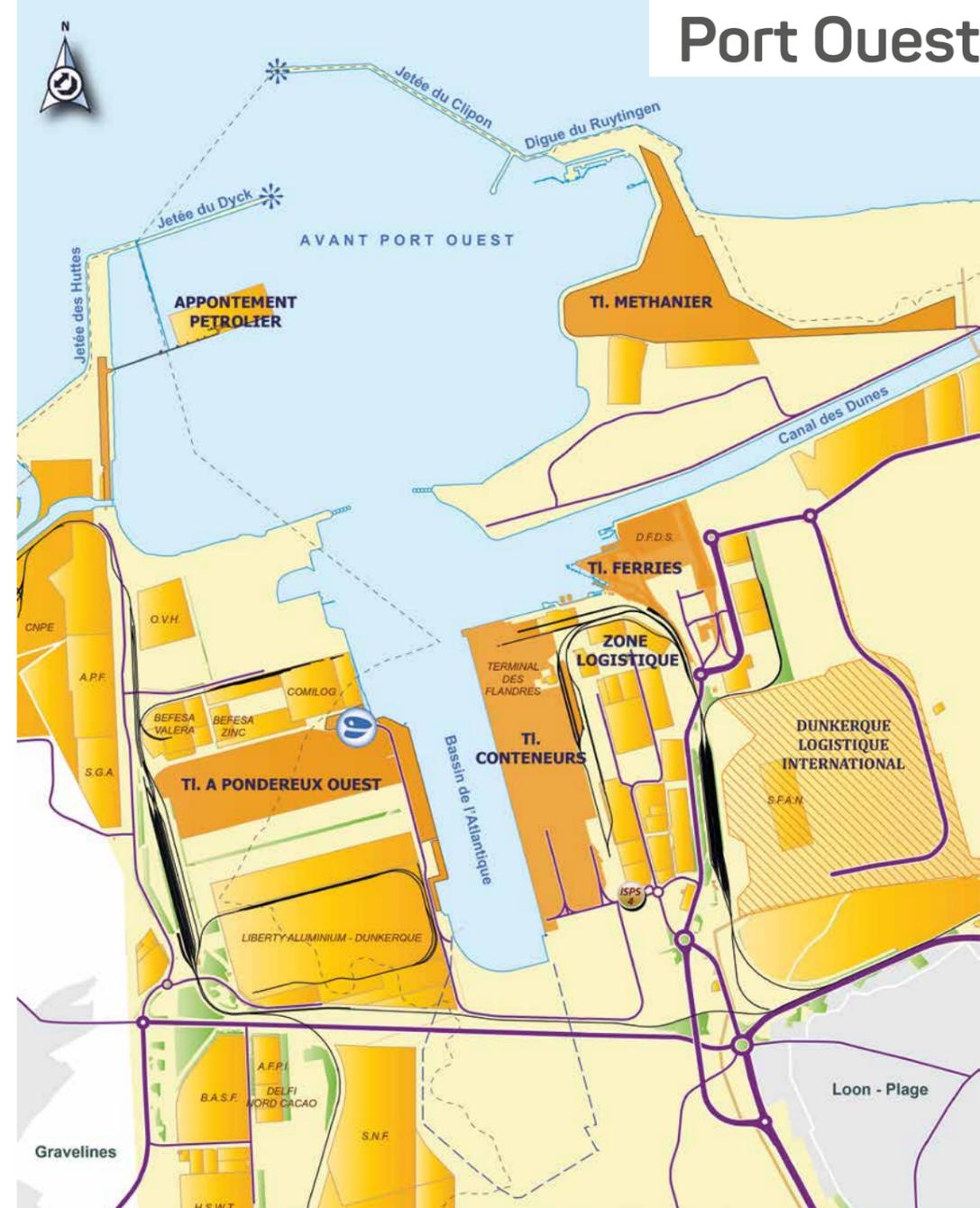
DOMAINE DU GPMD

-  Capitainerie-vigie
-  Siège social du GPMD
-  Zones occupées
-  Zones logistiques
-  Zones d'activités en développement
-  Zones disponibles
-  Zones urbaines
-  Zones espaces verts
-  Extension - Projet

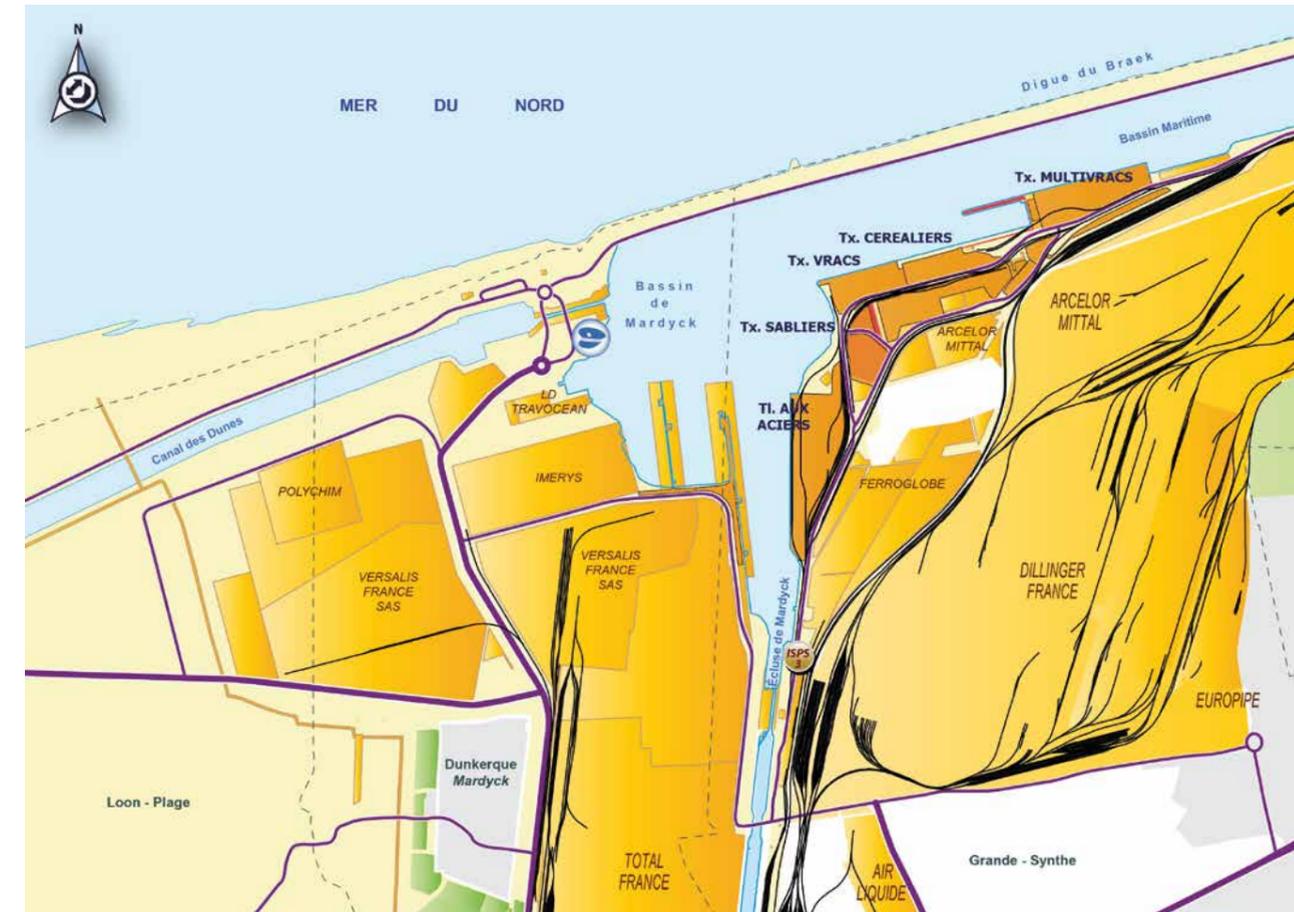
Sources :
 > Vues aériennes (CUD/GPMD) : mars 2018
 > Occupation du domaine (GPMD) : mars 2018
 > Autres données (GPMD) : mars 2018
 > Réalisé par GPMD-DP : juin 2018

Plan du port





Port Central



Port Est





RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

Édition juillet 2019

- > Direction de la Publication : Daniel Deschodt
- > Coordination générale et artistique,
Direction de la publication déléguée et rédaction :
Marie-Elizabeth Bogucki
- > Mise en page, design graphique et coordination technique :
MarineCom
- > Sources statistiques :
Dunkerque-Port, Direction Régionale des Douanes
- > Crédits photos :
Bernard Cartiaux, Dunkerque-Port, Eric Le Brun / LightMotiv,
Jean-Louis Burnod / Happy Day, Dunkerque LNG / Happy Day,
Shutterstock, Studio Mallevaey.
- > Impression : Reprocolor.
- > ISSN (International Standard Serial Number) : 2104 -1962
- > Imprimé avec des encres 100 % végétales
dans le respect de la marque IMPRIM'VERT,
sur papier certifié 100 % recyclé.

GRAND PORT MARITIME DE DUNKERQUE

Port 2505,
2505 route de l'écluse Trystram
BP 46534
59386 Dunkerque Cedex 1 - France
Tél : +33 (0)3 28 28 78 78

DUNKERQUE
PORT

www.dunkerque-port.fr

