DUNKERQUE

2021
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020





L'année 2020 a été profondément marquée par la pandémie mondiale de COVID. Dans ce contexte inédit, Dunkerque-Port et ses services sont restés opérationnels à 100 % durant toute la crise sanitaire et les phases de confinement...

Comparé au bilan 2019 qui avait enregistré 52,7 millions de tonnes, le trafic de Dunkerque-Port affiche une baisse de 14 % en 2020, avec un total de 45,1 millions de tonnes. Les marchandises diverses, avec 19,4 millions de tonnes, sont en baisse de 3 %. Les chiffres du trafic roulier sont contrastés : les 173 500 véhicules de tourisme transportés en 2020 accusent certes une baisse de 70 %, mais le transport roulier de fret, avec 607 000 camions ou remorques, a augmenté de 4 %.

Fin 2020, à la sortie officielle du Royaume-Uni de l'Union européenne, l'accès au Terminal ferry de Dunkerque-Douvres est resté fluide aussi bien pour le trafic de fret que pour l'activité véhicules de tourisme. Une absence de congestion qui s'explique par une préparation et une mobilisation de tous les acteurs très en amont du Brexit pour la gestion des flux, les formalités douanières,

les contrôles des produits soumis à expertise vétérinaire ou phyto-sanitaire, l'adaptation des infrastructures douanières à la nouvelle donne...

Avec 463 000 EVP manutentionnés en 2020, le trafic conteneurisé augmente de 2 %. Cette activité se porte bien : elle affiche d'ailleurs une progression de 130 % au cours des dix dernières années.

Les vracs liquides sont quant à eux en forte diminution, avec 7.6 millions de tonnes, soit 19 % de moins que l'année précédente. Les hydrocarbures restent stables, à 3,3 millions de tonnes. Les importations de GNL ont chuté de 31 %, à 3,5 millions de tonnes.

L'activité de Dunkerque-Port a été fortement impactée par la fermeture, pendant cinq mois, de deux des trois haut-fourneaux d'ArcelorMittal. Le trafic de minerais totalise une baisse de 34 %, avec 8,7 millions de tonnes et le charbon affiche une baisse de 28 % avec 3,6 millions de tonnes.

Cette année 2020 a cependant été marquée par de nombreux temps forts, dont le lancement du branchement électrique à quai pour les navires au Quai de Flandres, l'obtention du label « site industriel

clefs en mains » pour la zone « ZGI », l'arrivée de deux nouveaux portiques au Terminal conteneurs, la mise en service de la nouvelle unité de stockage en froid négatif Norfrigo ... L'année s'est terminée de manière éclatante avec la première escale du porte-conteneurs « Champs Elysées » propulsé au GNL. Une première dans un port français!

Enfin, Dunkerque-Port a été, encore une fois, reconnu pour sa performance environnementale en obtenant la certification PERS (Port Environnemental Review System). Cette reconnaissance européenne vient ainsi souligner les actions de développement durable et la transition écologique régulièrement menées par Dunkerque-Port.

Je tiens à féliciter Maurice GEORGES pour sa récente nomination à la Présidence du Directoire de Dunkerque-Port et je remercie chaleureusement Stéphane RAISON pour toutes les actions entreprises durant ses mandats, ainsi que Daniel DESCHODT, Directeur commercial et membre du Directoire pour son intérim.



Les chiffres et statistiques

Trafic 2020 Navires / Passagers / Réparation navale Conteneurs / Trafic roulier Vracs secs / Céréales Petits vracs solides / Produits pétroliers

Trafic 2020

45,1^{MT}

- 14 % par rappo

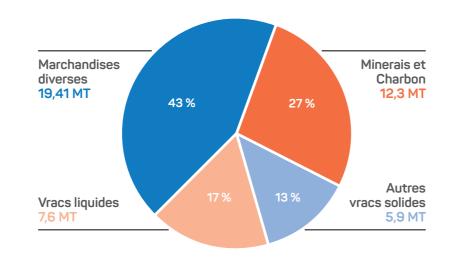


TABLEAU RÉCAPITULATIF DU TRAFIC (MT)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Hydrocarbures raffinés	4,20	6,20	5,36	4,98	4,73	3,51	3,34	3,44	3,37	3,40	3,33
Gaz	0,10	0,22	0,21	0,16	0,19	0,29	0,49	1,25	1,70	5,57	3,84
Autres liquides	1,30	1,66	1,30	0,95	0,73	0,41	0,44	0,36	0,40	0,38	0,41
Minerais	11,20	11,43	12,13	11,92	13,46	11,51	11,72	14,53	14,85	13,24	8,78
Charbon	6,40	7,58	8,15	5,42	5,16	5,10	5,36	6,01	6,48	5,01	3,48
Céréales	1,70	1,99	1,05	1,55	2,31	3,05	2,81	1,30	1,43	2,03	3,31
Autres solides	3,40	2,75	3,07	2,70	2,65	2,19	2,19	2,75	3,17	2,92	2,58
Trafic roulier	11,20	11,83	13,13	12,34	13,93	16,26	18,17	16,18	15,57	14,98	14,82
Conteneurs	1,90	2,38	2,30	2,70	2,89	3,02	3,23	3,22	3,48	3,88	3,95
Autres divers	1,30	1,42	0,93	0,84	1,04	1,25	1,18	1,16	1,14	1,24	0,63
Total	42,7	47,5	47,6	43,6	47,1	46,6	48,9	50,2	51,6	52,7	45,1



Navires

5670

escales

2010	6 530
2011	6 790
2012	6 730
2013	6 256
2014	6 194
2015	6 294
2016	6 017
2017	6 249
2018	6 397
2019	6 342
2020	5 670



1,1 millions

2010	2 532 253
2011	2 598 114
2012	2 493 127
2013	2 292 591
2014	2 518 305
2015	3 197 796
2016	2 914 038
2017	2 674 902
2018	2 619 467
2019	2 329 616
2020	1077 326



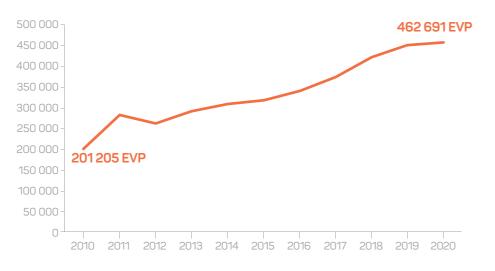
Réparation navale

85
navires
dont 43 mis à sec



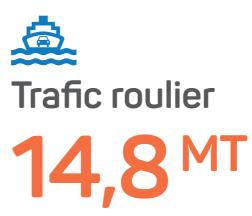


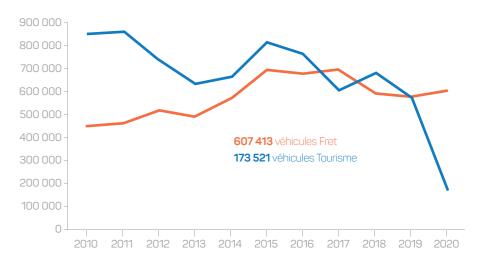
462 691^{EVP}



	ENTRÉ	ES (E)	SORTI	IES (S)	TOTAL (E + S)		
Années	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage	EVP	Tonnage	
2010	96 397	881	104 808	1023	201 205	1904	
2011	138 228	1172	134 979	1 211	273 207	2 383	
2012	129 575	1125	130 575	1173	260 150	2 298	
2013	144 887	1138	146 951	1359	291 838	2 497	
2014	155 793	1425	156 037	1462	311 830	2 887	
2015	161 998	1506	156 273	1 511	318 271	3 017	
2016	173 920	1603	167 122	1620	341 042	3 223	
2017	193 538	1581	179 886	1635	373 423	3 216	
2018	219 672	1 814	202 306	1668	421 978	3 482	
2019	232 057	2 037	219 424	1843	451 481	3 880	
2020	235 527	2 143	277 164	1800	462 691	3 943	







TONNAGE (en milliers de tonnes)								
Années	Entrées	Sorties	Total					
2010	5 212	5 981	11 193					
2011	5 617	6 208	11 825					
2012	6 163	6 964	13 127					
2013	5 780	6 557	12 337					
2014	6 530	7 406	13 936					
2015	7 436	8 825	16 261					
2016	8 211	9 955	18 165					
2017	7 450	8 734	16 185					
2018	7 187	8 381	15 568					
2019	6 814	8 166	14 980					
2020	6 617	8 205	14 822					

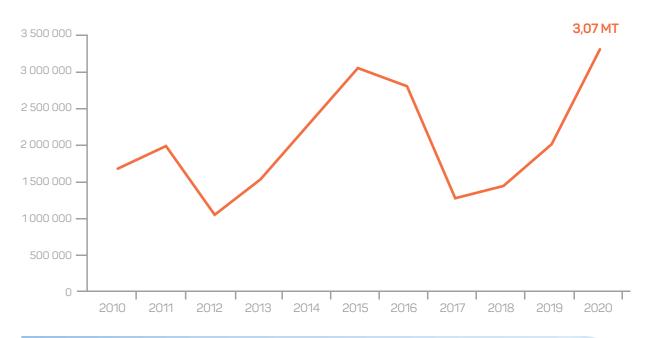
	VÉHICULES	S
Années	Fret	Tourismes
2010	452 273	853 004
2011	467 740	864 726
2012	523 470	743 831
2013	499 028	639 010
2014	576 998	667 472
2015	696 489	819 043
2016	683 627	767 361
2017	699 590	611 861
2018	596 213	687 361
2019	582 867	578 439
2020	607 413	173 521







3,07 M1 campagne céréalière 2019/2020

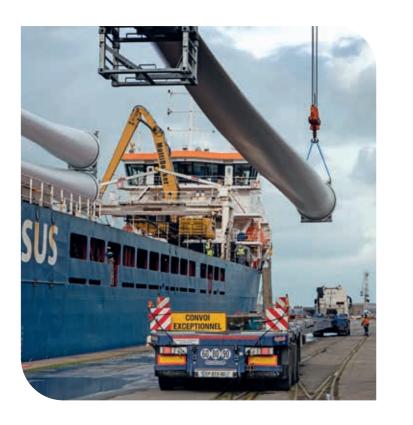






Petits vracs solides

2,58 MT



	2016	2017	2018	2019	2020
Laitiers	164	691	700	796	791
Alumine	532	536	530	506	515
Ciments	259	301	283	218	194
Coke de pétrole	93	118	302	320	153
Sables communs et graviers	273	365	275	201	195
Coke et semi-coke de Houille	93	118	302	320	109
Ferromanganèse					107
Agrégats de granit	148	64	119	115	91
Ferraille	336	55	87	178	55
Sinter	10	29	50	30	54
Bitumes et asphaltes naturel					42
Carbonate	28	56	62	48	40
Bois de chauffage		17	113	50	38
Oxyde et peroxyde de zinc					31
Engrais Potassiques					26
Boue d'aciérie					22
Pneumatiques usagés					21
Autres	275	369	440	432	96
Total	2 185	2 749	3 169	2 930	2 580



Produits pétroliers

7,16 MT



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Hydrocarbures Raffinés	4 219	6 202	5 356	4 976	4 727	3 512	3 338	3 474	3 372	3 403	3 329
GNL	0	0	0	0	0	0	0	782	1 217	5 102	3 494
Autres Gaz	96	221	208	162	191	258	488	472	479	470	342
Total	4 315	6 423	5 564	5 138	4 918	3 770	3 826	4 728	5 068	8 975	7 165



Les faits marquants 2020







- Le 8 janvier 1 : CMA CGM et Dunkerque-Port inaugurent un dispositif de branchement électrique à quai. À l'occasion d'une cérémonie organisée à Dunkerque-Port en présence de nombreuses personnalités dont Gérard Mulliez qui, à travers ses enseignes familiales, est le premier client du Port de Dunkerque, l'APL SINGAPURA, porte-conteneurs du Groupe CMA CGM, a inauquré les installations de branchement électrique à quai du Terminal des Flandres de Dunkerque. Ce dispositif innovant permet de supprimer les émissions des moteurs auxiliaires des navires à quai. améliorant ainsi la qualité de l'air et réduisant les nuisances sonores. Le Groupe CMA CGM et Dunkerque-Port confirment leur engagement pour la protection de l'environnement.
- Du 15 au 26 janvier 2 : une délégation dunkerquoise en déplacement en Colombie. Une délégation composée d'élus du territoire, de dirigeants du Port de Dunkerque, de chefs d'entreprises et de représentants du monde économique s'est rendue à Bogota (Colombie), pour une mission commerciale, du 15 au 26 janvier. La délégation a rencontré de nombreuses entreprises actives dans le domaine agricole et agro-alimentaire. La compagnie maritime CMA CGM a lancé, en juillet 2019, un service direct entre le Port de



Carthagène et le Port de Dunkerque avec un délai d'acheminement de seulement 13 jours. Ce nouveau service hebdomadaire vient en complément de la solution existante depuis Turbo. Le Port de Dunkerque conforte ainsi sa position de 1er port français d'importation de fruits et légumes en conteneurs, en valorisant ses outils logistiques et l'emploi local de la filière agroalimentaire.

• Le 20 janvier 3 : la plateforme de dévelop-

pement ZGI retenue site industriel « clés en mains ». Dans le cadre du troisième sommet « Choose France! », la secrétaire d'État Agnès Pannier-Runacher a dévoilé, lundi 20 janvier 2020, douze sites industriels « clés en main » (sites pouvant recevoir des activités industrielles et pour lesquels les procédures administratives relatives à l'urbanisme, l'archéologie préventive et l'environnement ont été anticipées afin d'offrir à l'investisseur une disponibilité immédiate ou à court terme). Cette liste a été présentée aux dirigeants des groupes internationaux participant au sommet « Choose France! ». Parmi ces sites, sélectionnés suite à un appel à candidatures lancé par l'État en novembre 2019 auprès des collectivités territoriales, figure la plateforme de développement Zone Grandes Industries (ZGI) de Dunkerque-Port. La zone ZGI s'étend sur 125 ha commercialisables dont 45 ha sont déjà réservés pour des industriels de l'agroali-



mentaire et de l'énergie. Le site est qualifié de « clés en main » car Dunkerque-Port a anticipé les démarches administratives pour rendre sa plateforme immédiatement disponible, obtenant les arrêtés « loi sur l'eau », « de dérogation de destruction d'espèces protégées » et au titre de l'archéologie préventive.

Février 2020

• Du 5 au 7 février : Salon Fruit Logistica, à Berlin (Allemagne). L'équipe commerciale de Dunkerque-Port était présente au salon Fruit Logistica de Berlin, le salon international de la filière fruits et légumes regroupant 80 000 visiteurs et 5 000 exposants du monde entier.

Mars 2020

• Le 4 mars: transfert de pales d'éoliennes au Freycinet 12 4. Dunkerque-Port a accueilli au Freycinet 12, avec les entreprises, BARRA SNM (manutentionnaire), LEMAIRE (agence de consignation) et AUGIZEAU (transport exceptionnel), le navire EEMS DUBLIN transportant une première série de 9 pales d'éoliennes de près de 70 mètres de long, le 4 mars. Le navire est reparti ensuite charger 9 pales complémentaires afin de venir les stocker au port de Dunkerque dans l'attente du déploie-



cours de l'année ont ainsi généré un trafic de 5,1 MT.

La croissance de plus de 317 % des volumes de gaz

est naturellement venue bouleverser la répartition

modale du port. Le transport par canalisation (pipe)

atteint ainsi 34 % des acheminements terrestres du

port, en hausse de 23 points par rapport à l'année

précédente. Le trafic fluvial est en augmentation de

200 KT sous l'impulsion de la reprise des exporta-

tions de céréales au deuxième semestre mais aussi

de la bonne tenue des trafics conteneurisés traités

par NORD PORT SHUTTLE (NPS) sur l'axe Dunker-

que - Lille - Dourges - Valenciennes. Le trafic ferro-

viaire, handicapé par une fin d'année difficile, baisse

de 100 KT. Sous l'effet de la montée en puissance

du trafic par pipe, les modes fluvial et ferroviaire

affichent désormais des parts respectives de 11





ment d'un parc éolien dans le nord de la France.

et 20 % (12 et 29 % en 2018). Au total, la part des • Le 13 mars : Dunkerque-Port confirmait sa place de premier port multimodal français. La part des modes alternatifs à la route atteint désormais 65 % des pré- et post-acheminements terrestres du port modes alternatifs à la route, traditionnellement au-dessus des 50 %, franchit un nouveau cap avec de Dunkerque. Dans le domaine du transport coml'essor du trafic par canalisations. Cette part atteint biné, la part modale du fluvial atteint désormais 8 % désormais 65 %. L'année 2019 a été marquée par (+ 2 points par rapport à 2018), tandis que celle du une très forte activité du terminal GNL de Dunkerferroviaire est stable à 2 %. que. Les 72 escales de méthaniers enregistrées au

Mars, avril et mai 2020

• Durant le confinement Dunkerque-Port est resté mobilisé pour la poursuite de ses activités. Le gouvernement français a pris, le 12 mars 2020, des mesures sanitaires importantes pour contrer la propagation du COVID-19 sur le territoire. Dans ce contexte, les services de Dunkerque-Port (services aux navires, capitainerie, services ferroviaires, fluviaux, etc.) sont restés pleinement opérationnels et totalement mobilisés. Des mesures ont été mises en place pour garantir la poursuite des activités opérationnelles des clients tout en préservant la santé des salariés. Dunkerque-Port a assuré la continuité de ses services maritimes de lignes longues et courtes. Tous les services multimodaux au dé-

part du terminal conteneurs (Terminal des Flandres / TDF) sont restés opérationnels et, notamment, le service fluvial NPS Dunkerque-Lille-Dourges-Valenciennes ainsi que les services ferroviaires.

Avril 2020

• Le 3 avril 6: le Terminal des Flandres de Dunkerque-Port a reçu deux nouveaux portiques de dernière génération, dimensionnés pour opérer les plus grands porte-conteneurs du monde. Cet investissement important permet au Terminal conteneurs de disposer de 8 portiques sur ses 1900 mètres de quais à 16.5 m de tirant d'eau et de déployer jusqu'à 6 portiques en même temps sur les plus gros navires. Ces portigues, construits par le numéro 1 mondial ZPMC, ont une masse de 1700 tonnes, une portée de 67 mètres et une hauteur sous spreader de 54 m. Ces portiques sont déployés, entre autres, sur le service Asie Europe FAL 1 de Ocean Alliance (CMA CGM - Evergreen - Cosco - OOCL) qui a commencé ses escales à Dunkerque le 12 mai 2020.

Mai 2020

- Le 12 mai : retour du FAL 1 6. Le CMA CGM Georg Forster, navire de la ligne FAL 1 (French Asia Line), du Groupe CMA CGM, a effectué sa première escale au Terminal des Flandres. Ce navire, construit en 2015, est doté d'une capacité de 17 700 EVP dont 1 254 prises « reefer ». La rotation Asie-Europe est la suivante : Xingang, Pusan, Ningbo, Shanghai, Yantian et Singapour avec des délais d'acheminement de 29 jours pour Shanghai, 26 pour Yantian et 22 pour Singapour. Dans le sens Europe – Asie, Port Kelang, en Malaisie sera également touché avant le port de Xingang.
- Le 14 mai : NORFRIGO, l'alliance entre le spécialiste des produits de la mer, le groupe familial boulonnais Le Garrec et le leader européen de la logistique du froid, le groupe STEF, a décidé d'implanter une nouvelle unité d'entreposage frigorifique dans la zone logistique du port ouest de Dunkerque. Cette situation permettra à la fois une proximité avec le Terminal Conteneur et le Poste d'Inspection Frontalier. En effet, spécialisé dans la logistique des produits de la mer, le groupe Le Garrec a toujours choisi de s'implanter en zone portuaire, comme au Havre avec CAP GEL ou à Boulogne-sur-Mer avec NORFRIGO dans le but de se positionner au mieux vis-à-vis des flux d'Import/Export de la filière.

Juin 2020

• Le 24 juin : Dunkerque-Port s'est vu décerner à nouveau la certification PERS (Port Environmental Review System) du réseau EcoPorts. Spécifique au domaine portuaire, cette certification de management environnemental délivrée par l'ESPO (European



Ports Organisation) a pour but de labelliser le bon suivi des règles et normes en vigueur ainsi que de récompenser l'implication dans des démarches et initiatives pour une meilleure performance environnementale portuaire. Cette reconduction vient confirmer l'action globale menée depuis plus d'une décennie par Dunkerque-Port en faveur de la préservation de l'environnement dans le cadre de ses activités.

• Le 25 juin : Dunkerque-Port plébiscité pour la qualité de ses prestations par les clients chargeurs français O. L'AUTF, syndicat professionnel des chargeurs (clients importateurs et exportateurs de la France entière) a dévoilé son baromètre de la perception des chargeurs sur le transport maritime, issu d'une enquête confiée à Eurogroup Consulting et menée auprès d'une cinquantaine de décideurs. Le Port de Dunkerque u est clairement plébiscité: Si 41 % des acteurs du panel sont « très satisfaits » ou « satisfaits » des places portuaires françaises, ce chiffre atteint 88 % pour Dunkerque ; 80 % d'entre eux estiment que le niveau de qualité de service de la place portuaire de Dunkerque s'améliore, tandis que 13 % l'estiment stable. Les mesures mises en place ces dernières années telles que l'auto-liquidation de la TVA, les services de dédouanement H24 et anticipés au déchargement, l'ouverture du CCS ou encore « la mutualisation des THC » ont



été moteurs dans cette logique d'amélioration continue de la prise en charge de la marchandise. De même, pendant la période de pandémie, le Port de Dunkerque a été tout entier mobilisé afin de garantir la poursuite des activités opérationnelles, tout en préservant la santé des salariés présents sur les quais.

Juillet 2020

• Juillet 2020 3: Dunkerque-Port a rejoint la Coalition « Getting to Zero », afin de soutenir la décarbonation de l'industrie maritime. L'ambition de cette Coalition est de contribuer à l'objectif fixé par l'Organisation Maritime Internationale au transport maritime de réduire d'au moins 50 % les émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2050 (par rapport aux niveaux de 2008). Pour y parvenir, la Coalition vise, au travers de ses membres, à mettre en service d'ici 2030 des navires de haute mer à zéro émission et commercialement viables, alimentés eux-mêmes par des carburants à zéro émission. Cette adhésion, en participant au groupe de travail « Fuels and Technologies », marque une étape supplémentaire de l'engagement de Dunkerque-Port auprès de ses clients du secteur maritime et souligne sa volonté d'agir sur leur demande en énergie, en les accompagnant dans la réduction de leurs propres émissions. Dunkerque-Port entend ainsi apporter sa contribution à la Coalition

We are a member of the Getting to **Zero Coalition**

en partageant son expertise, notamment sur les axes

prioritaires de travail que sont les besoins en infra-

structures portuaires pour le stockage de carburants

• Le 2 août : première escale du « Pacific Reefer »,

et les moyens d'avitaillement des navires.







ment Seatrade, spécialiste du transport de produits réfrigérés, offre au port de Dunkerque un service « FDD » (Fast, Direct & Dedicated) avec des temps de mer entre 15 et 19 jours. Il effectue ses escales au Terminal des Flandres les dimanches en fin de journée, permettant la mise à disposition des produits frais dès le début de la semaine suivante.

Août 2020

de l'armement hollandais Seatrade reefer chartering N.V qui relie l'Équateur, le Pérou et le Surinam à Dunkerque (9). Cette décision intervient un an après l'extension du service NEFWI (North Europe French West Indies), opéré par CMA CGM en collaboration avec Marfret, avec l'ajout des ports de Moin (Costa Rica), Carthagène et Santa Marta (Colombie). Une nouvelle liaison à l'initiative de SIIM (Société Internationale d'Importation), leader de la production d'ananas d'Équateur avec 2000 hectares cultivés en propre et emballés sous la marque Terrasol pour le marché européen. Ce service hebdomadaire renforce la position du port de Dunkerque comme premier port français des produits sous température dirigée. Les ports de Puerto Bolivar et Guayaguil (Éguateur) ainsi que Paita (Pérou) permettent d'augmenter la part de marché de Dunkerque dans la filière des fruits et légumes : bananes, ananas, avocats, fruits tropicaux, cœurs de palmier etc. ainsi que ceux issus de la filière halieutique: crevettes et thon, notamment, à destination de Boulogne-sur-Mer, premier port français pour la transformation des produits de la mer. L'arme-

Novembre 2020

• Le 24 novembre : les autorités portuaires de Namibie et le Port de Dunkerque coopèrent pour leurs développements. Le Port de Walvis Bay (Namibie) et celui de Dunkeraue ont de nombreux intérêts communs et peuvent apporter beaucoup l'un à l'autre. Début 2018, les dirigeants des deux autorités portuaires l'ont observé et ont décidé de mettre en place une coopération matérialisée par la signature d'un protocole d'entente. En février dernier, à l'occasion d'un déplacement d'une délégation de la région des Hauts-de-France menée par Valérie Létard, Vice-présidente du Sénat et conseillère régionale des Hautsde-France, le Port de Dunkerque, les autorités portuaires de Namibie - NAMPORT - et l'AFD (Agence Française de Développement) ont signé un protocole de coopération. Ce dernier a pour objectif de définir les termes du partenariat technique et opérationnel entre les parties pour la mise en œuvre d'un certain nombre d'actions en lien avec les intérêts mutuels des signataires. Au cours d'une période de trois ans,

les Ports de Walvis Bay et de Dunkerque vont partager leurs expertises sur les plans organisationnels, environnementaux et commerciaux. Mardi 24 novembre, ce fut au tour de l'AFD et de Dunkerque-Port de signer leur convention de partenariat pour marquer le démarrage des actions planifiées de cette coopération avec NAMPORT.

Décembre 2020

- Dans la nuit du 4 au 5 décembre : le CMA CGM « Champs Élysées », propulsé au GNL (gaz naturel liquéfié), est arrivé à Dunkerque-Port pour sa première escale dans un port français. Ce navire de 23 000 EVP, construit dans les ateliers chinois de Jiangnan, mesure près de 400 m de long pour 61 m de large. Comme celui qui porte le nom du fondateur du groupe (CMA CGM « Jacques Saadé »), il porte une livrée spéciale verte. Ce nouveau porte-conteneurs est affecté au service French Asia Line (FAL). qui relie l'Asie à l'Europe et qui fait escale à Dunkerque chaque semaine.
- Le 22 décembre (1): Daniel Deschodt, président par intérim du Directoire de Dunkerque-Port, et Alain Samson, Président SAMFI-H2V, ont signé un bail à construction portant sur un terrain d'environ 12 hectares pour implanter une usine de production d'hydrogène sur ce territoire résolument engagé dans la transition énergétique.



Organigramme

Le Directoire et l'équipe de direction

Le Conseil de Surveillance Le Comité d'Audit Le Conseil de Développement



Le Directoire et l'équipe de direction 2021



Maurice GEORGES. Président du Directoire

Je suis très fier d'avoir été nommé Président du Directoire de Dunkerque-Port, par décret du Président de la République en date du 2 juin 2021, suite à l'avis favorable des membres du Conseil de Surveillance.

La direction du port de Dunkerque représente pour moi un engagement exaltant. J'aurai à cœur de mettre au service de la communauté professionnelle, sociale et humaine du port mon expérience dans l'aviation civile, secteur qui partage un grand nombre de valeurs, expertises et enjeux avec le monde maritime et logistique. Les défis sont nombreux et le port de Dunkerque est résolument engagé dans un nouveau cycle de transformation structurelle au cœur de la stratégie nationale portuaire, au service du développement durable et solidaire comme de la transition écologique et énergétique du Dunkerquois, des Hauts-de-France et de notre pays. Pour cela, le projet de plan stratégique du port trace d'ores et déjà une première direction claire pour l'avenir, portée par l'équipe de direction de l'établissement dont je tiens à saluer la haute compétence et la cohésion.



Daniel DESCHODT Directeur Commercial Membre du Directoire



David LEFRANC Directeur de l'Aménagement et de l'Environnement



Christian MINET Directeur de l'Exploitation Membre du Directoire



Éric SOREL Commandant de Port



Julien LERNOULD Directeur Financier / Agent Comptable Membre du Directoire (départ au 31 août 2021)



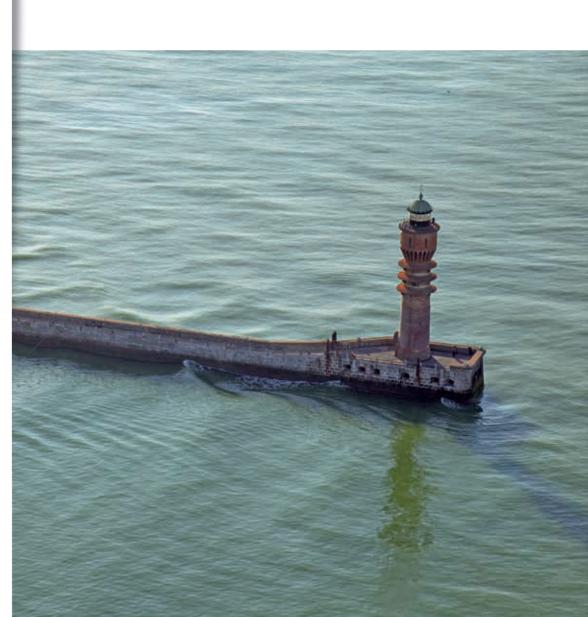
Claire BLONDIN SEGUINEAU Chef de Cabinet



Hervé DUCLOY Directeur Financier / Agent Comptable (arrivée le 1^{er} septembre 2021)



Aurélie MORAS Attachée Cabinet



Le Conseil de Surveillance 2021



Emmanuelle VERGER

Présidente du

Conseil de Surveillance
de Dunkerque-Port

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

Georges-François LECLERCPréfet de la Région Hauts-de-France

Hervé TOURMENTE Sous-Préfet de Dunkerque

Jean-Yves BELOTTE

Ingénieur Général des Ponts et Chaussées honoraire, représentant le Ministre chargé des Ports Maritimes

Laurent TAPADINHAS

Directeur Régional de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de la région des Hauts-de-France, représentant le Ministre chargé de l'Environnement

Jean-Paul DEPECKER

représentant l'Agence des Participations de l'État

(en attente de nomination)

Chef du bureau des transports à la direction du budget, représentant le Ministre chargé du Budget

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Franck DHERSIN

Vice-Président du Conseil Régional des Hauts-de-France

Edith VARET

Conseillère Régionale des Hauts-de-France

Martine ARLABOSSE

Conseillère Départementale du Nord

Patrice VERGRIETE

Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque, Vice-Président du Conseil de surveillance

Jean BODART

1^{er} Adjoint au Maire, représentant la Ville de Dunkerque

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche de Synergies

Laurence JACQUES

Directrice Générale MINAFIN

François LAVALLEE

Président de la CCI Littoral des Hauts-de-France

François SOULET de BRUGIERE

Emmanuelle VERGER

Directrice Combustible Nucléaire EDF



REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL ET CADRES

Guy BOURBONNAUD

Représentant des cadres

Vincent HOGARD

Représentant des salariés

Mélina MASI

Représentant des salariés

MEMBRES PARTICIPANT DE DROIT AU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nicolas TRIFT

Ingénieur en Chef des Ponts, Eaux et Forêts, Commissaire du Gouvernement

Iris RABENJA

Contrôleur Général Économique et Financier

Geoffroy CAUDE

Ingénieur en Chef des Ponts, Eaux et Forêts, Commissaire du Gouvernement Adjoint

MEMBRES DU DIRECTOIRE

Maurice GEORGES

Président du Directoire

Daniel DESCHODT

Directeur Commercial

Christian MINET

Directeur de l'Exploitation

Julien LERNOULD

Agent Comptable, Directeur Financier (départ au 1er sept. 2021)

Le Comité d'Audit 2021

MEMBRES DU COMITÉ D'AUDIT

Jean-Yves BELOTTE

Président du Comité d'Audit

Représentant le Ministre chargé des ports maritimes

Jean-Paul DEPECKER

Représentant le Ministre des Finances et des Comptes Publics

Régis DEGELCKE

Président de la Société de Recherche de Synergies

Franck DHERSIN

Vice-Président du Conseil Régional des Hauts-de-France

MEMBRES DE DROIT

Nicolas TRIFT

Commissaire du Gouvernement, Sous-directeur des Ports et du Transport Fluvial

Iris RABENJA

Contrôleur Général Économique et Financier

Geoffroy CAUDE

Commissaire du Gouvernement Adjoint

Le Comité d'Audit a poursuivi sa mission d'accompagnement du Directoire et de rapport au Conseil de Surveillance en leur communiquant avis et recommandations. En 2020, il a notamment :

• Exercé ses activités habituelles :

- > De contrôle des comptes en lien avec les Commissaires aux Comptes, lorsqu'il y avait lieu, de traitement de litiges et de prise en compte de l'évolution de la réglementation;
- » D'examen avant leur présentation au Conseil de Surveillance des documents financiers (budget initial et rectificatif, projet stratégique, politique tarifaire en s'appuyant sur la comptabilité analytique);

• Examiné, souvent lors de plusieurs réunions :

- > Points d'avancement du projet stratégique 2020-2024 notamment la mise à jour de la trajectoire financière (trafics, programme d'investissements et plan de financement);
- > Examen des taux de rentabilité des principaux investissements.



Le Conseil de Développement



FRÉDÉRIC BARRA
Président du
Conseil de Développement
de Dunkerque-Port

1er COLLÈGE

REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

Hervé GAUDUCHEAU,

Président de l'Union Maritime et Commerciale

Marc RIONDEL.

Président du Syndicat Professionnel des Entreprises de Manutention

David FONTAINE.

Responsable de l'agence CMA CGM de Dunkerque

Philippe FASQUELLE,

Président du Syndicat des Transitaires

Antoine LE DEIST,

Président du Syndicat des Pilotes

Thierry FLAMENT,

Chef d'établissement d'ArcelorMittal Dunkerque

Laurent BUE,

Président de la SICA Nord-Céréales

Olivier HEURTIN,

Président de Dunkerque LNG

Luc VAN HOLZAET,

Directeur Général du groupe CONHEXA

2º COLLÈGE

REPRÉSENTANTS
DES PERSONNELS DES ENTREPRISES
EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

 Au titre des représentants des salariés des entreprises de manutention portuaire

Franck GONSSE.

Secrétaire Général de la CNTPA / Vice-Président

Anthony PINEE,

Délégué Syndical, CNTPA

 Au titre des représentants des salariés des autres entreprises

David CAPPELLO,

Représentant de l'Union Locale CGT

3º COLLÈGE

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES
OU DE LEURS GROUPEMENTS SITUÉS
SUR LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

• Communauté Urbaine de Dunkerque

Martial BEYAERT (suppléant : Grégory BARTHOLOMEUS)

Pierre DESMADRILLE (suppléant : Claude CHARLEMAGNE)

Julien GOKEL (suppléant : Jean-Luc GOETBLOET)

Éric ROMMEL (suppléant : Jean-François MONTAGNE)

Commune de Dunkerque

Jean-Pierre VANDAELE (suppléant : Laurent MAZOUNI)

Commune de Gravelines

Bertrand RINGOT (suppléant : Bernard FAUCON)

Commune de Loon-Plage

Jean-Marie LIVOURY (suppléant : Jacky LERICHE)

Conseil Départemental du Nord

Paul CHRISTOPHE (suppléante : Martine ARLABOSSE)

Conseil Régional des Hauts-de-France

Sylvaine BRUNET (suppléante : Marie-Claude LERMYTTE)

4º COLLÈGE

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

Nicolas FOURNIER, Président de l'ADELFA

Bernard BRIL. Président de l'association GOELAND

Bernard ANDRIES, Fédération des Chasseurs du Nord

Marie-Céline MASSON, Voies Navigables de France

Michel BOUDOUSSIER, Directeur Général Adjoint de GETLINK

Frédéric BARRA, Directeur Général de BARRA SNM

Jean-Claude CHARLO,

Directeur Général du groupe DFDS Seaways FRANCE

Luc COUSIN, Directeur d'Eqiom

Jacques PATRIS, Président de l'ATMO, représentant de l'Agence de l'Eau

MEMBRES DE DROIT

- M. le Préfet de Région Hauts-de-France ou ses représentants
- M. le Préfet Maritime ou son représentant
- M. le Commissaire du Gouvernement ou son représentant
- M^{me} le Contrôleur Général Économique et Financier
- M^{me} la Présidente du Conseil de Surveillance
- Les membres du Directoire du Grand Port Maritime de Dunkerque



Le budget

Investissements 2020
Bilan 2020
Perspectives 2021
Implantations industrielles et logistiques



Investissements 2020

21,6 M€

Compte tenu de la crise économique liée à la pandémie de Covid-19 et de l'anticipation de ses conséquences sur certains trafics (passagers notamment), Dunkerque-Port a revu à la baisse son budget d'investissements 2020 à hauteur de 21,6 M€, initialement prévu pour 37,7 M€. Les opérations dont la phase travaux était en cours et celles qui étaient indispensables au développement du trafic ou à la commercialisation du domaine ont été priorisées.

L'année 2020 a été particulière pour le secteur industriel. La crise sanitaire a provoqué un ralentissement important de l'activité pour une majorité d'acteurs, même si certains autres ont connu au contraire une année satisfaisante (production d'alcool pour la fabrication de gel hydro alcoolique par exemple).

On pouvait craindre un coup d'arrêt important dans les projets industriels mais la dynamique positive est toujours présente.

Les nombreux atouts du territoire en termes d'équipements, d'anticipation dans sa logique d'aménagement (préparation de plateformes, investissements dans les utilités), permettent de rester compétitifs pour accueillir les investissements créateurs de richesse et d'emplois.

Ainsi, l'année 2020 a été ponctuée de plusieurs bonnes nouvelles comme la mise en exploitation de l'entrepôt NORFRIGO, et fin 2020 par la signature du bail à construction pour une usine de production d'hydrogène vert.

Ce projet trouve une consonance particulière pour le port et son industrie car l'hydrogène produit permettra, outre les activités de power to gas, de proposer une solution supplémentaire aux industriels dunkerquois engagés dans la décarbonation de leur activité.







Bilan 2020

Les principales opérations d'investissement réalisées en 2020

- La poursuite des travaux des zones Grandes Industries et logistiques : 5 M€
- ullet La création d'un nouveau poste source d'alimentation électrique : $3\,M$
- Le maintien en état du patrimoine pour les ouvrages (quais, écluses, ouvrages fluviaux et mise aux normes du bâti) : 3 M€
- La création travaux du nouveau bâtiment destiné à accueillir la Police aux Frontières et la United Kingdom Border Force : 2 M€
- La poursuite des études du projet CAP 2020 : 2,2 M€
- ullet L'amélioration des accès aux zones d'activité du port ouest : $2\,{
 m M}$
- Les travaux d'amélioration et de gros entretiens du réseau ferré portuaire : 1,5 M€



- ullet La transformation juridique du GIE Sea Bulk : $1\,\mathrm{M}$
- L'amélioration de notre système d'information : 0,5 M€
- La continuité du programme de dragage et de valorisation des sédiments non immergeables : 0,5 M€
- L'acquisition de matériels et outillages : 0,4 M€

Pour mettre en œuvre ce programme d'investissements,

Dunkerque-Port s'est appuyé sur le soutien financier de ses partenaires à hauteur de 12 M€, en particulier l'Union Européenne, l'État, la Région Hauts-de-France, la Communauté Urbaine de Dunkerque et l'UKBF.

2.8 M€



3,5 M€



0,7 M€



4,8 M€

1,8 M€





Perspectives 2021

51 M€

d'investissement

approuvés par le Conseil de Surveillance le 20 novembre 2020

L'année 2021 sera consacrée à la poursuite de la livraison des grandes plateformes logistiques et industrielles pour 13 M€ :

- Travaux d'aménagement de la Zone Grandes Industries : 8 M€
- ◆ Travaux d'aménagement de la zone Dunkerque Logistique International Sud (plateforme et accès sud ouest par ouvrage d'art) : 2 M€
- Finalisation de la préparation des accès terrestres et ferroviaires de la plateforme SNF : 3 M€

L'année 2021 verra également le démarrage des premières opérations du Projet Stratégique 2020-2024 à hauteur de 19 M€ :

- Prolongement du Dry-Port dans le but de favoriser la liaison entre les terminaux et le développement de l'intermodalité (ce projet ferroviaire est éligible au plan de relance) : 10 M€
- Démarrage des travaux de remplacement de la passerelle RoRo 1
 par la création d'une nouvelle passerelle RoRo 6 et l'extension
 et la protection du port de service qui permettront d'accueillir
 un nombre plus important de grands navires (phase études et AVP): 5 M€
- Comblement partiel de la darse entre le quai de Grande-Synthe Est et l'appontement QP2 afin de développer l'activité du port central : ⁴ М€



Les études relatives au projet CAP 2020 se poursuivront en phase avant-projet pour 4 M€. Ces études ont reçu le soutien du plan de relance permettant d'accélérer la mise en œuvre du projet. Le dossier de demande d'autorisation administrative pour réaliser les travaux sera déposé au premier semestre de l'année.

D'autres opérations dédiées au développement des aménagements et des investissements du Port seront réalisées pour un montant global de 6 M€ (dont les études pour les futures zones chimie, la zone Grandes Industries 2 et la route inter industrielle, la finalisation du nouveau bâtiment destiné à accueillir la Police aux Frontières).

Enfin, Dunkerque-Port poursuivra son effort de maintien en conditions opérationnelles de son patrimoine, avec un programme de gros entretiens sur ses ouvrages (quais, écluses, ouvrages fluviaux et mise aux normes du bâti) pour un montant total de 9 M€.

Pour mettre en œuvre ce programme d'investissements, Dunkerque-Port s'appuiera, cette année encore, sur le soutien de ses partenaires, en particulier l'État dans le cadre du plan de relance portuaire 2020-2022, la Région Hauts-de-France, l'Union Européenne, la Communauté Urbaine de Dunkerque et l'UKBF.

Implantations industrielles et logistiques

L'année 2020 a été particulière pour le secteur industriel. La crise sanitaire a provoqué un ralentissement important de l'activité pour une majorité d'acteurs, même si certains autres ont connu au contraire une année satisfaisante (production d'alcool pour la fabrication de gel hydro alcoolique par exemple).

On pouvait craindre un coup d'arrêt important dans les projets industriels mais la dynamique positive est toujours présente.

Les nombreux atouts du territoire en termes d'équipements, d'anticipation dans sa logique d'aménagement (préparation de plateformes, investissements dans les utilités), permettent de rester compétitifs pour accueillir les investissements créateurs de richesse et d'emplois.

Ainsi, l'année 2020 a été ponctuée de plusieurs bonnes nouvelles comme la mise en exploitation de l'entrepôt NORFRIGO, et fin 2020 par la signature du bail à construction pour une usine de production d'hydrogène vert.

Ce projet trouve une consonance particulière pour le port et son industrie car l'hydrogène produit permettra, outre les activités de power to gas, de proposer une solution supplémentaire aux industriels dunkerquois engagés dans la décarbonation de leur activité.



Perspectives 2021

L'année 2021 devrait être particulièrement dynamique également.

Outre la mise en exploitation du site INDACHLOR en ce début d'année (50 M€ d'investissements et 40 emplois directs), plusieurs projets industriels devraient entrer en phase de construction dont :

- SNF (160 M€ d'investissements et 160 emplois directs),
- CLAREBOUT (120 M€ et 350 emplois directs).

L'année sera également faste dans le secteur de la logistique avec :

- le démarrage de l'entrepôt SDAN de 43 000 m²,
- l'extension de l'entrepôt CONHEXA dédié à la logistique des fruits et légumes,
- le début de la phase d'instruction administrative d'un entrepôt de 20 000 m² porté par SAMFI INVEST.

L'année 2021 sera également marquée par la mise en exploitation du nouveau poste source électrique réalisé sur la plateforme clé en main ZGI.

Les cartographies

Plan du Port Port Ouest Port Central Port Est



DOMAINE DU GPMD

Capitainerie-vigie

Siège social du GPMD

Zones occupées

Zones logistiques

Zones d'activités en développement

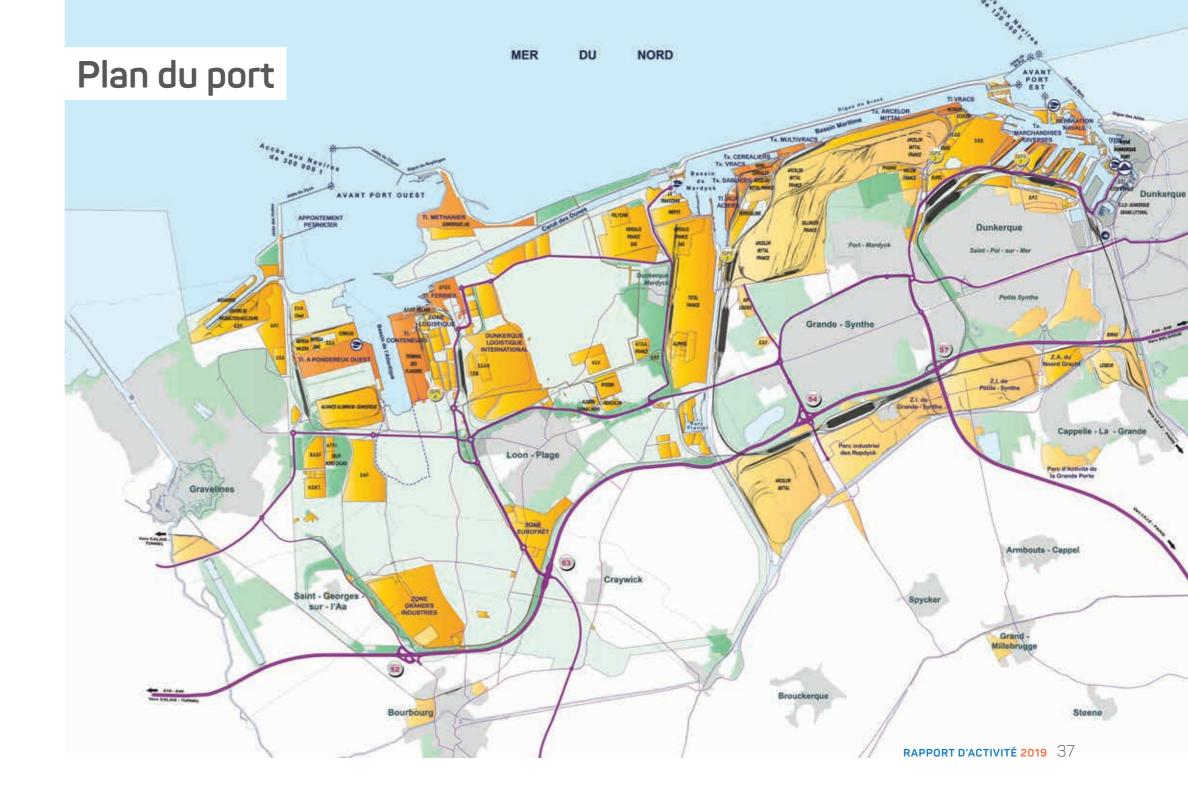
Zones disponibles

Zones urbaines

Zones vertes

Extension - bassin

GPMD - DAE - DP - 06/02/2020





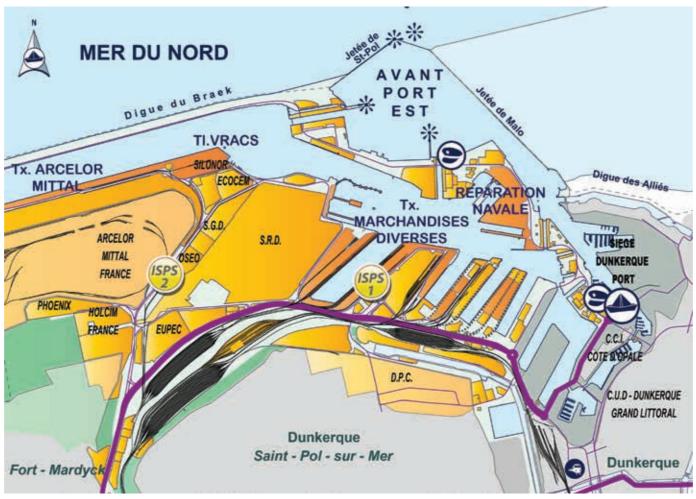
DOMAINE DU GPMD

Capitainerie-vigie Zones occupées Zones d'activités en développement Siège social du GPMD Zones logistiques Zones disponibles

Zones urbaines Extension - bassin Zones vertes

GPMD - DAE - DP - 06/02/2020

Port Central



Port Est

